



FUNDACIÓN
UNIVERSITARIA
DE POPAYÁN

1

**liderazgos invisibles: retos de la participación política y comunitaria de las mujeres en la
Organización para el Desarrollo Urbano y Campesino - ORDEURCA**

Políticas públicas

Nory Yiliany Riascos Riascos

Mauren Fernanda Hernandez Riascos

Fundación Universitaria de Popayán

Facultad de Ciencias Sociales y Humanas

Especialización en Psicología Social Comunitaria

Modalidad presencial

Popayán, Cauca

2025



FUNDACIÓN
UNIVERSITARIA
DE POPAYÁN

2

**Liderazgos invisibles: retos de la participación política y comunitaria de las mujeres en la
Organización para el Desarrollo Urbano y Campesino - ORDEURCA**

Nory Yiliany Riascos Riascos

Mauren Fernanda Hernandez Riascos

Trabajo de grado para optar al título de Especialista en Psicología Social Comunitaria

Tutor:

Sofía Gonzales Castro

Fundación Universitaria de Popayán

Facultad de Ciencias Sociales y Humanas

Especialización en Psicología Social Comunitaria

Modalidad presencial

Popayán, Cauca

2025



Tabla de Contenido

Resumen	5
Introducción	6
Planteamiento del Problema	8
Pregunta problema	9
Justificación	10
Objetivos	11
Objetivo General	11
Objetivos Específicos	11
Antecedentes	13
Marco Teórico	18
Marco Contextual	21
Metodología	23
Análisis e Interpretación de Resultados	27
Conclusiones	30
Recomendaciones	31
Glosario	32
Referencias Bibliográficas	33



FUNDACIÓN
UNIVERSITARIA
DE POPAYÁN

Lista de Tablas

4

Tabla 1

Descripción sociodemográfica.



Resumen

Este estudio de caso tuvo por finalidad analizar la baja representatividad de las mujeres en el ámbito político, a partir de la experiencia de lideresas comunitarias de la Organización para el Desarrollo Urbano y Campesino - ORDEURCA en la ciudad de Popayán, Cauca. La metodología de investigación implementada fue cualitativa, y de esta se desprende además la observación participante como técnica de recolección de datos y un diseño fenomenológico como marco de referencia para abordar la información obtenida.

Los hallazgos del estudio dejan en evidencia como la participación política de las lideresas de ORDEURCA ha estado condicionada por factores sociales y estructurales que limitan su representación e incidencia política. Así pues, la sobrecarga laboral y el cuidado del hogar, ha limitado en gran medida su tiempo y disponibilidad para involucrarse activamente en escenarios políticos, y en igual medida los roles de género, invisibilizando el papel y las capacidades que tiene la mujer para liderar.

Palabras Claves: Mujeres, Participación política, Género, Liderazgos femenino, Liderazgos comunitarios.

Introducción

Cada vez son más las mujeres que alzan la voz para confrontar los estereotipos de género y reescribir su historia. El liderazgo impulsado por el género femenino promueve profundas transformaciones en las estructuras sociales e instituciones, con su participación política la mujer ha incidido significativamente en la defensa de los derechos colectivos e individuales y la consolidación de un orden social que refleje escenarios paritarios.

A pesar de los avances, la baja representatividad de las mujeres en el ámbito político es una problemática latente. Si bien, la igualdad de género y la posibilidad de que las mujeres puedan situarse en cargos de poder se propuesto como una meta a la que todos debemos apuntar, siendo este el Objetivo de Desarrollo Sostenible número 5 “Igualdad de género”, hoy en día su participación real y visible en el ámbito políticos es limitada.

Es este el caso de las mujeres lideresas de la Organización para el Desarrollo Urbano y Campesino - ORDEURCA, quienes han sido atravesadas por barreras sociales y culturales que reproducen y refuerzan estereotipos de género y limitan su acceso e incidencia en la toma de decisiones públicas, situándose exclusivamente en el rol de amas de casa.

En este sentido, este estudio de caso propuso analizar la baja representatividad de las mujeres en el ámbito político, a partir de la experiencia de lideresas comunitarias de la Organización para el Desarrollo Urbano y Campesino - ORDEURCA en la ciudad de Popayán.

La metodología implementada fue cualitativa, con un diseño fenomenológico del cual se desprenden además técnicas de recolección de información como la observación participante. Con ello se logró dar respuesta a la pregunta problema ¿Qué factores influyen en la baja representación política de lideresas comunitarias de la Organización para el Desarrollo Urbano y Campesino - ORDEURCA de la ciudad de Popayán?, situando las principales causas en la carga laboral y doméstica y los estereotipos de género arraigados en la sociedad, todos



ellos limitan su representatividad política en la medida en que reducen su disponibilidad para la participación política y las excluyen de este tipo de escenarios.

Dada la estructuración de este documento, podrá profundizar en lo antes mencionado, partiendo desde la identificación de la problemática, la contextualización de lo que acontece y el establecimiento de su relevancia para la comunidad científica y la sociedad en general; posteriormente, se definieron los objetivos del estudio y se situaron referentes teóricos y conceptuales para soportar el estudio de caso. Por último, se plantea la metodología para llevar a cabo este ejercicio y los resultados encontrados y una serie de recomendaciones a la luz de la información recolectada.



Planteamiento del problema

En Popayán, las mujeres jóvenes y adultas de los diferentes asentamientos urbanos adscritos a la Organización para el Desarrollo Urbano y Campesino - ORDEURCA, han jugado un papel clave en la defensa de los derechos colectivos, la construcción comunitaria y el fortalecimiento del tejido social y una cultura de paz. Sin embargo, a pesar de su activa participación en procesos sociales, su presencia en espacios de representación política sigue siendo limitada, mostrando una brecha entre su compromiso comunitario y las reales oportunidades para influir en la toma de decisiones políticas y obtener un reconocimiento institucional.

En este panorama se desarrolla en un contexto departamental complejo, marcado por el conflicto armado, la presencia de actores ilegales, amenazas, desplazamientos forzados y múltiples formas de violencia, incluida la de género. Estas condiciones no solo ponen en riesgo la seguridad de las lideresas, sino que también generan un ambiente de miedo que limita su visibilidad y capacidad de acción política.

Sumado a esto, los factores personales y culturales profundizan la exclusión, pues muchas mujeres enfrentan responsabilidades domésticas y de cuidado naturalizadas por estereotipos de género, lo que restringe su tiempo y recursos para participar activamente en la esfera política. Persisten imaginarios que relegan a las mujeres al ámbito privado, cuestionan su liderazgo y las someten a juicios más severos que a los hombres al ejercer la gestión pública y situarse en roles de poder. Estas cargas sociales e inequidades constituyen un obstáculo para consolidar liderazgos femeninos con incidencia real en la política local y regional.



La baja representación política de las lideresas comunitarias de ORDEURCA refleja, entonces, un problema que combina factores sociales, culturales, institucionales y personales, reforzados por un contexto de inseguridad y conflicto que limita sus posibilidades para la participación y el reconocimiento. Así pues, resulta fundamental analizar las experiencias de estas mujeres para entender las causas de su baja representatividad, contribuyendo en últimas a la creación de estrategias que fortalezcan su participación política y promuevan procesos más democráticos e incluyentes en el Cauca.

Pregunta problema

¿Qué factores influyen en la baja representación política de lideresas comunitarias de la Organización para el Desarrollo Urbano y Campesino - ORDEURCA de la ciudad de Popayán?



Justificación

La representación real y visible de la mujer en el ámbito político constituye un pilar fundamental para la construcción de una sociedad más incluyente y democrática. A lo largo de la historia de Colombia el papel de la mujer en la sociedad no ha sido protagónico, esto se debe a que las mujeres han estado presentes en los escenarios políticos pero en el apoyo hacia terceros y en su mayoría hombres, producto de construcciones sociales y culturales que las ha ubicado en roles de cuidadoras y procreadoras.

De acuerdo con la Organización de las Naciones Unidas ([ONU], 2020) “La representación política de las mujeres en el mundo se ha duplicado en los últimos 25 años. Sin embargo, esto apenas representa una mujer de cada cuatro personas en los parlamentos, dejando más de tres cuartos de los escaños ocupados por hombres. Las mujeres siguen estando considerablemente subrepresentadas en los puestos políticos más altos.” Lo cual ha generado grandes desigualdades en cuanto a su participación, representación y en la posibilidad de incidir significativamente en las diferentes problemáticas que afectan sus vidas y las de sus comunidades.

En la Organización para el Desarrollo Urbano y Campesino - ORDEURCA esta problemática es evidente, si bien, desde la organización se han impulsado procesos de formación política encaminados a la promoción del liderazgo y empoderamiento femenino, la participación en asuntos políticos de estas lideresas sigue siendo limitada, factores como la falta del reconocimiento y espacios de participación y los estereotipos de género dificultan aún más su participación en escenarios de poder.



No obstante, su actuación en los asuntos políticos es fundamental para defender sus derechos y promover el bienestar colectivo, dado que la mayoría de ellas provienen de contextos rurales y se han enfrentado directamente con la guerra y el conflicto armado, teniendo que abandonar sus lugares de residencia y desplazarse a la ciudad de Popayán en busca de mejores condiciones de vida.

Por lo tanto, promover la participación política de las lideresas de esta organización no solo apunta al fortalecimiento de la equidad de género, también contribuye a la transformación social de sus vidas y territorio. Si sus voces y opiniones son tomadas en cuenta en los espacios de decisión se puede construir una sociedad más justa y democrática, en donde las mujeres no sólo sean vistas como acompañantes en los procesos políticos y sociales, sino que su visibilidad sea cómo protagonistas, cómo personas capaces de incidir significativamente en el cambio y en la transformación de sus comunidades.

Objetivo general

Analizar la baja representatividad de las mujeres en el ámbito político, a partir de la experiencia de lideresas comunitarias de la Organización para el Desarrollo Urbano y Campesino - ORDEURCA en la ciudad de Popayán.

Objetivos específicos

- Describir las percepciones y experiencias de las lideresas comunitarias de ORDEURCA frente a su participación política.
- Identificar los principales factores sociales, culturales e institucionales que inciden en la baja representatividad de las mujeres en espacios políticos.



FUNDACIÓN
UNIVERSITARIA
DE POPAYÁN

12

- Examinar las estrategias de liderazgo comunitario implementadas por las mujeres de ORDEURCA para enfrentar las limitaciones en su participación política.



Antecedentes

El presente trabajo tiene como objetivo analizar la poca representatividad de las mujeres en el ámbito político a partir de la experiencia de lideresas comunitarias de la Organización para el Desarrollo Urbano y Campesino - ORDEURCA en la ciudad de Popayán. Para ello, se consideró necesario realizar una revisión bibliográfica en diferentes bases de datos, como Scielo, Dialnet y revistas, con el fin de comprender los diferentes aspectos que inciden en la representatividad de las mujeres en los ámbitos públicos. En este sentido, los estudios revisados abordan contextos locales, nacionales e internacionales.

Antecedente local

Un primer trabajo corresponde a Fajardo et al., (2022), quienes realizaron un estudio titulado “Participación política y ciudadana de las mujeres en el departamento del Cauca (Colombia): una revisión desde la Encuesta de Cultura Política de 2019”, cuyo objetivo fue caracterizar la participación ciudadana y política de las mujeres caucanas. En su metodología desarrollaron una variable de participación general (VPG) que sirvió como categoría analítica para identificar las decisiones o actitudes participativas de las mujeres caucanas en su vida comunitaria, ciudadana o política. Los hallazgos revelaron que las mujeres caucanas presentan un nivel significativo de participación en la vida ciudadana y política dentro de sus comunidades con un 64% participando tanto en la vida comunitaria como en los ámbitos políticos, mientras que el 24% de las encuestadas se dedican exclusivamente a actividades políticas y el 11% a la participación social.

Antecedentes nacionales

Seguidamente, Gómez et al., (2023), realizaron una investigación “Liderazgos comunitarios de mujeres y expresiones de la incidencia política en la subregión de Urabá”, encaminada a describir los procesos de liderazgo comunitario de las mujeres y sus expresiones de incidencia política a nivel local. La metodología implementada en su trabajo fue cualitativa con un paradigma socio-crítico, y técnicas de investigación como la entrevista estructurada, el grupo focal y talleres, todas estas con el fin de recolectar y analizar la información desde la realidad social de las participantes como fruto de un proceso histórico. Los hallazgos de esta investigación muestran que estas lideresas comparten condiciones sociales, familiares y económicas, ya que todas han sido víctimas del conflicto armado y han sufrido de precariedad laboral, sin embargo, estas mujeres han logrado incidir políticamente, cuestionando el rol tradicional de cuidadoras y reivindicando la vida cotidiana como un espacio de acción política.

En concordancia, Aparicio, (2020), investigó sobre “Agresiones a mujeres líderes en Colombia: liderazgos que nacen, crecen, se reproducen, pero no mueren”, con el objetivo de analizar las características de las agresiones a mujeres líderes en Colombia, profundizando en sus liderazgos, las particularidades criminológicas detrás de las agresiones y las perspectivas de las mujeres frente a la respuesta institucional. Se implementó un enfoque cualitativo con herramientas de recolección de información como las entrevistas semiestructuradas y la revisión de fuentes secundarias. Los resultados demostraron que aunque los liderazgos femeninos han roto las barreras de género, aún enfrentan estereotipos y desafíos sociales, políticos, económicos y culturales que limitan su reconocimiento y libre desarrollo. Se identificó que estas mujeres son víctimas de diferentes tipos de violencias, desplazamiento forzado y amenazas, lo cual da cuenta además de la incapacidad de las medidas estatales para protegerlas, promoviendo la creación de iniciativas propias de protección y resistencia.



Así mismo, Guevara et al., (2021), realizaron una investigación titulada “El lenguaje y la representación femenina en el ámbito política en Colombia”, con el objetivo de identificar el rol que tiene el lenguaje y los constructos sociales a la hora de reforzar las imágenes y representaciones que se generan en torno a la mujer en el ámbito político colombiano. La metodología implementada fue mixta, con diseños etnográficos, de teoría fundamentada y teoría fenomenológica, y herramientas de recolección de datos como la encuesta, la entrevista semiestructurada y los grupos focales. La investigación deja en evidencia cómo el lenguaje y cultura actúan como condicionantes para el libre desarrollo de las mujeres en la esfera política, pero que, pese a los obstáculos, el proceso de evolución y el empoderamiento con un marcado feminismo y la utilización de medios tecnológicos como escenarios de reivindicación del lenguaje, han logrado una representación cada vez más justa.

Antecedentes internacionales

Por otro lado, Sosa et al., (2020), investigaron sobre los “Factores que influyen en la participación política de las mujeres en el Estado de Tabasco, México”, para analizar los factores de índole cultural, educativo, económico, político y psicológico de mayor impacto en el proceso de participación política de las mujeres en espacios de autoridad de la administración pública del Estado de Tabasco. La metodología comprende la exploración documental y de campo, bajo un enfoque de investigación mixto, aunque en mayor medida cualitativo con un paradigma interpretativo. Los hallazgos evidencian que existen situaciones de acoso sexual, violencia política y limitaciones derivadas de la doble jornada laboral que dificultan su pleno ejercicio político. Así mismo, gran parte de ellas presenta bajos niveles de autoestima y si bien muchas hacen parte de partidos políticos, todavía se evidencian limitaciones relacionadas con la falta de experiencia y preparación en el ámbito político.

De igual manera, en su artículo “Mujeres y participación en la política formal: una revisión sistemática de estudios cualitativos”, Francovich et al., (2024), analizaron cómo los estudios de género han abordado las trayectorias políticas de las mujeres. La investigación consistió en una serie de revisiones sistemáticas, consideró 13 estudios en español, inglés y portugués, obtenidos de bases de datos electrónicas como Ebscohost - Academic Search, Political Science Complete y Scielo, entre otras. Los hallazgos principales muestran que, a pesar de haberse desarrollado en contextos diversos de países y culturas políticas, los estudios coinciden en señalar cómo las conductas dictadas por estereotipos de género y prácticas culturales restringen la participación de las mujeres en cargos de representación política. Si bien se reconocen avances en materia normativa y legislativa, como la ley de cuotas, la realidad social aún no refleja escenarios paritarios de participación y representación política para el género femenino.

Finalmente, Quispe, (2024), realizó una investigación titulada “Participación política de la mujer en los Andes”, en la cual se planteó el objetivo de analizar las narrativas empleadas por las lideresas sobre la participación política de la mujer en los Andes. La metodología implementada fue cualitativa, sustentada en la teoría hermenéutica-dialógica. En este marco, se empleó la entrevista en profundidad como principal herramienta de recolección de datos. A partir de las narrativas de las participantes se concluye que la participación política de las mujeres impulsa la lucha contra el acoso sexual, la violencia de género y las diversas formas de discriminación, subordinación y marginación históricamente impuestas por la sociedad patriarcal. Así mismo, dichos liderazgos fomentan el desarrollo de sistemas inclusivos y normativos más racionales y éticos en favor de las mujeres y de su participación en la vida social y política.



Los antecedentes revisados dan cuenta de que aunque se han presentado avances significativos en cuanto a la representatividad de la mujer en el ámbito político, esta participación sigue siendo limitada, debido a factores culturales y sociales que continúan reproduciendo desigualdades de género que restringen su participación en espacios de decisión, lo cual, nos permite comprender de forma contextualizada este estudio de caso ya que muestran cómo esas barreras estructurales no solo persisten, sino que profundizan las dificultades para que las mujeres ejerzan liderazgos dentro de los escenarios políticos y de su comunidad. En este sentido, se busca reflexionar sobre la importancia de promover procesos de empoderamiento y de transformación social que favorezcan la participación de la mujer en escenarios de poder.



Marco Teórico

La participación política de las mujeres constituye una base fundamental para la construcción de una sociedad justa y equitativa. Sin embargo, la defensa por los derechos de las mujeres ha sido una lucha constante que ha prevalecido a lo largo del tiempo y, aunque se han dado avances significativos en relación al reconocimiento del papel de la mujer en el ámbito social y político, la representación femenina en estos escenarios continúa siendo limitada, lo cual da cuenta de que aún existen barreras estructurales arraigadas en las prácticas culturales y sociales que limitan el acceso de las mujeres a los cargos de poder. En lo que respecta a las lideresas de la organización para el desarrollo Urbano y Campesino (ORDEURCA) estas barreras y limitaciones son muy evidentes, ya que la toma de decisiones y el liderazgo está dado por figuras masculinas, mientras que el papel de la mujer es desvalorizado y poco reconocido. Esto refleja la necesidad de analizar los factores que influyen en la baja representatividad política de las lideresas de esta organización, lo cual en últimas conducirá a comprender las dinámicas que existen en relación a la ausencia de la igualdad de género en estos escenarios.

Género

De acuerdo con Paau (2019), el género es definido en función de "los roles y responsabilidades de la mujer y del hombre que son determinados socialmente" (p.16). Esta construcción social del género ha generado desigualdades entre las mujeres y los hombres, ya que a lo largo de la historia la sociedad le ha otorgado papeles distintos a ambos en función de esta categoría gramatical, situando a los hombres como proveedores y líderes, mientras que a las mujeres se les han asignado los roles de cuidadoras, amas de casa y agentes procreadoras.

Roles de género

De este modo, la poca representatividad de las mujeres en el ámbito político no sólo está determinada por los roles de género, definidos como “las funciones, comportamientos atribuidos a hombres y mujeres, a partir de su diferenciación sexual” (Posada, 2020, p.10), sino también a partir de estereotipos de género que ponen en duda su capacidad para liderar y participar de la toma de decisiones políticas.

Representatividad política de las mujeres

La representatividad de las mujeres en la esfera política, es entendida como la participación y representación del género femenino en espacios de liderazgos y de toma de decisiones que favorezcan a la sociedad en general. De acuerdo con la Organización de las Naciones Unidas ([ONU], 2020) “La representación política de las mujeres en el mundo se ha duplicado en los últimos 25 años. Sin embargo, esto apenas representa una mujer de cada cuatro personas en los parlamentos, dejando más de tres cuartos de los escaños ocupados por hombres. Las mujeres siguen estando considerablemente subrepresentadas en los puestos políticos más altos”. En conclusión, la participación política de las mujeres ha sido permeada por la historia de invisibilización y opresión que carga consigo el género femenino a la hora de posicionarse en escenarios públicos o sociales, sea cual sea el ámbito de actuación.

Paridad

De esta manera, se requieren iniciativas que arrasen con todas las formas de discriminación hacia la mujer y promuevan la paridad de género en la esfera política. El concepto de paridad ha sido ampliamente estudiado por diversos autores y organizaciones por su importancia para la consolidación de un orden social justo y equitativo, así en la X



Conferencia Regional Sobre la Mujer de América Latina y el Caribe, Consenso de Quito, como se citó en La Organización las Naciones Unidas - Mujeres ([ONU Mujeres], 2018, p. 8) se ha definido la paridad como “uno de los propulsores determinantes de la democracia, cuyo fin es alcanzar la igualdad en el ejercicio del poder, en la toma de decisiones, en los mecanismos de participación y representación social y política, y en las relaciones familiares al interior de los diversos tipos de familias, las relaciones sociales, económicas, políticas y culturales, y que constituye una meta para erradicar la exclusión estructural de las mujeres”.

Empoderamiento y liderazgo femenino

En concordancia, la lucha gira en torno a la promoción del empoderamiento femenino y la consolidación de liderazgos comunitarios impulsados por las mujeres. Según Casique (2010), el empoderamiento femenino es “tanto al proceso, como al resultado del proceso por medio del cual las mujeres ganan un mayor control sobre los recursos intelectuales y materiales, y desafían la ideología del patriarcado y la discriminación por género”, por su parte el liderazgo femenino “hace referencia directa a la participación de las mujeres en diferentes ámbitos ejerciendo altas posiciones donde toman decisiones, dirigen grupos e implementan estrategias.” (Universidad de Valencia, 2022)

Todo ello conducirá en últimas a posicionar a las mujeres en el ámbito político como lideresas comunitarias, defensoras de derechos y promotoras de una transformación que apunte al bienestar social.

Marco contextual

La Organización para el Desarrollo Urbano y Campesino – ORDEURCA es una organización social y política sin ánimo de lucro, fundada en La Sierra Cauca el 12 de octubre del año 2008, actualmente su sede se encuentra ubicada en la ciudad de Popayán Calle 5a # 21-40 barrio José María Obando, bajo la supervisión del abogado y representante legal Walter Antonio Quiñones Hoyos. ORDEURCA tiene como misión fortalecer los procesos organizativos y de desarrollo social, ayudando principalmente a personas como defensores de Derechos Humanos y constructores de Paz en los diferentes territorios urbanos y rurales del departamento del Cauca donde hace presencia. La organización acoge a cerca de 4000 integrantes que pertenecen a diferentes juntas de acción comunal, asociaciones de vivienda, colectivos de mujeres y plataformas sociales como el Coordinador Nacional Agrario - CNA y la Minga.

En la ciudad de Popayán se encuentran diferentes poblaciones con alto grado de vulnerabilidad adscritas a ORDEURCA, entre ellas la comunidad perteneciente a las asociaciones de vivienda Jardines del Edén y Altos de Calicanto; los asentamientos Villa Florida, Senderos de la Isabela, Atardeceres del Norte, Aires de paz y Flor del Campo; y Los Braseros un antiguo asentamiento que actualmente se constituye como un barrio legal y reconocido en la ciudad.

Para dar cumplimiento a la misión ORDEURCA ha establecido 6 ejes programáticos que guían su proceso, proyectos e intervenciones: Territorios, guardia campesina y popular, medio ambiente, identidad cultural, jóvenes y mujeres, así pues, para el desarrollo de este trabajo nos centraremos en el eje de mujeres tomando como objeto de estudio a las lideresas comunitarias de la organización.



El objetivo fundamental de este eje es el fortalecimiento de los liderazgos femeninos, que permitan a las mujeres posicionarse en los escenarios políticos en pro del bienestar social y comunitario, que se articula a procesos de legalización de los asentamientos, no desalojo, la exigibilidad de derechos y garantías constitucionales y la construcción de territorios urbanos de Paz, no obstante, más allá de lo plasmado en el papel la participación y representación de las mujeres en la esfera política sigue siendo limitada.

La figura masculina se ha posicionado con fuerza en los escenarios políticos y sociales a lo largo de la historia, así como en ORDEURCA los liderazgos masculinos son marcados he imponentes en contraposición con los liderazgos femeninos, que se ven afectados por su falta de reconocimiento, espacios de participación y las cargas que asumen en función de los roles y estereotipos de género, el panorama a nivel de sociedades no dista de lo planteado. Aunque cada vez son más las mujeres que alzan la voz para defender sus derechos y los de sus comunidades, su participación y representación se aleja por mucho de lo esperado en comparación con la presencia del género masculino en lo político.

Es por todo esto que se requieren estudios que promuevan una comprensión profunda de estas dinámicas sociales y la distribución desigual poder, que prioriza y privilegia al hombre por encima de la mujer, la equidad y lo humano, estableciendo respuestas, causas y los factores mantenedores de la baja representatividad de las mujeres en el ámbito político.

Metodología

El presente estudio de caso se constituye como una investigación de carácter cualitativo, Quecedo y Castaño (2002) refieren que “puede definirse la metodología cualitativa como la investigación que produce datos descriptivos: las propias palabras de las personas, habladas o escritas, y la conducta observable.” (p. 7) Además, se considera el estudio de caso como “una estrategia de indagación que implica una investigación en profundidad de un fenómeno en su contexto real” (ATLAS.ti, 2025)

En concordancia, el diseño de investigación que sustenta el estudio es de tipo fenomenológico, el cual según Hernández y Mendoza (2018), tiene como propósito principal “explorar, describir y comprender las experiencias de las personas respecto a un fenómeno y descubrir los elementos en común de tales vivencias.” (p. 560)

Dicho esto, el diseño servirá como un marco de referencia para obtener la información referente a las experiencias de las lideresas comunitarias de ORDEURCA en relación con los factores que influyen en la baja representatividad de las mujeres en el ámbito político, para así dar respuesta a la pregunta problema resaltando además el valor teórico y social de esta investigación, dado que esta problemática responde a ideales de justicia social y equidad género en un contexto que minimiza la capacidad de las mujeres para ejercer cargos de poder y liderazgo en escenarios públicos.

Dentro de este diseño de investigación se consideran como técnicas de recolección de datos la observación participante, definida por Sanchez et al, como se citó en Fernandez (2009):

“Como un método de investigación que implica la inserción del investigador en el lugar de la observación, suponiendo una mirada distante, lejana, extraña del observador



hacia lo observado. El sujeto se inserta en la realidad observada, pero siempre como un intruso. En este sentido, toda observación participante constituye una observación externa, ya que el distanciamiento del investigador frente a lo observado garantizaría la confiabilidad y validez de su registro.” (p. 53)

De esta manera se obtendrán los relatos concernientes a la experiencia y percepciones de las lideresas, y a partir de la información recolectada se pretende llegar a describir con precisión las interpretaciones subjetivas que hacen las participantes del estudio en relación con el fenómeno investigado, lo que es propio del alcance de investigación descriptivo.

Población

La población escogida son las lideresas comunitarias de ORDEURCA entre las cuales se eligió una muestra inicial de cinco (5) mujeres, de ser necesario recolectar más información sobre el fenómeno investigado se incluirá nuevos casos en la muestra. El tipo de muestreo escogido es una muestra por conveniencia, dado que la posición de psicólogas practicantes en ORDEURCA facilita y promueve el relacionamiento con las lideresas comunitarias de la organización, proporcionando las condiciones óptimas para el estudio.

Por último, consideramos ciertos criterios de inclusión: Las participantes deben identificarse con el género femenino; también, ejercer el rol de lideresas comunitarias dentro y/o fuera de la organización; su lugar de residencia será en la zona urbana de la ciudad de Popayán Cauca, en cualquiera de los asentamientos o asociaciones adscritas a la organización; y tener la disposición para compartir de manera voluntaria y abierta sus experiencias como lideresas en relación con la baja representatividad de las mujeres en escenarios políticos.

A continuación, se relacionan los datos socioeconómicos de la población que se tuvo en cuenta para este estudio de caso:



Tabla 1

Descripción sociodemográfica de las participantes.

Participante	Edad	Ocupación	Nivel educativo	Estado civil	Número de hijos	Participación en espacios políticos
Mujer # 1	23 años	Estudia y trabaja	Tecnología	Soltera	0	Ha tenido cierta incidencia en espacios políticos que involucren las decisiones de su comunidad.
Mujer # 2	26 años	Ama de casa	Secundaria	Unión libre	2 hijos	Ha tenido cierta incidencia en espacios políticos que involucren las decisiones de su comunidad.
Mujer # 3	29 años	Ama de casa	tecnólogo	Unión libre	3 hijos	Ha tenido cierta incidencia en



espacios
políticos que
involucren las
decisiones de
su comunidad.

Nota: Elaboración propia



Análisis e Interpretación de resultados

A continuación se presentan los hallazgos encontrados en el marco del estudio de caso “Liderazgos invisibles: retos de la participación política y comunitaria de las mujeres en la Organización para el Desarrollo Urbano y Campesino - ORDEURCA”, así pues, el objetivo fundamental de la investigación fue analizar la baja representatividad de las mujeres en el ámbito político, a partir de la experiencia de lideresas comunitarias de la Organización para el Desarrollo Urbano y Campesino - ORDEURCA en la ciudad de Popayán, mediante un proceso de observación participante llevado a cabo en las diferentes poblaciones y comunidades adscritas a la organización.

En este sentido los hallazgos se agrupan según los objetivos específicos planteados, lo que permite comprender de manera integral las dinámicas que inciden en la baja representatividad política de las mujeres.

El primer objetivo corresponde a “Describir las percepciones y experiencias de las lideresas comunitarias de ORDEURCA frente a su participación política”. Se encontró, que la participación política de estas lideresa ha sido limitada, esto se debe a que la mayoría de ellas son amas de casa y están en la responsabilidad de cuidar el hogar, lo cual reduce su disponibilidad para involucrarse en espacios comunitarios. Adicionalmente se encontró que en esa organización la participación política ha sido mayoritariamente ejercida por el género masculino, y ha restringido aún más la participación del género femenino.

No obstante, con el pasar del tiempo esta baja participación femenina ha ido incrementando, esto se debe al acompañamiento de las psicólogas practicantes y a los talleres psicosociales que brindan, lo que ha favorecido el empoderamiento de las mujeres, en sus



palabras una de las participantes de este estudio refirió, “gracias a la formación que brindan las psicológicas practicantes y ORDEURCA las mujeres de mi comunidad tienen más participación en este tipo de eventos o espacios entonces siento que es muy enriquecedor para cada una de ellas”. (Mujer # 1)

En continuidad, el siguiente objetivo nos lleva a hablar acerca de “los principales factores sociales, culturales e institucionales que inciden en la baja representatividad de las mujeres en espacios políticos.” Los relatos de las lideresas hacen hincapié en que estos factores remiten mayormente a sus ocupaciones y oficios, dado que la mayoría cumplen con el rol de amas de casas. Una de las participantes refirió, “desde mi comunidad la mayor dificultad es el tema de ser ama de casa, las mujeres se ven obligadas a responder por sus hogares y les queda muy poco tiempo para la participación en estos espacios tan importantes” (Mujer #2). Adicionalmente algunas han asumido la responsabilidad de proveer los recursos económicos en sus hogares para el sostenimiento de sí mismas y su familia, lo cual y dicho por ellas mismas limita el tiempo que puedan dedicar a su incidencia política.

Sin embargo, se observa cómo los estereotipos de género también juegan un papel crucial en esta problemática, dado que históricamente se ha posicionado al género masculino en roles de gobernanza y liderazgo, mientras que a la mujer se les sitúa en el ámbito privado, en el hogar. Al respecto una de ellas refiere “aunque actualmente los espacios son más abiertos a mujeres hombres y jóvenes se ha visto marcado durante mucho tiempo que la participación sea netamente de los hombres” (Mujer #3). Este planteamiento pone en evidencia como mayoritariamente son los hombres quienes asisten a las reuniones de líderes realizadas por la organización y toman la vocería en espacios como las mesas de concertación dadas con



el gobierno departamental, para tratar temas como por ejemplo el de la legalización y el no desalojo en los asentamientos adscritos a la organización.

Finalmente, el último objetivo corresponde a “examinar las estrategias de liderazgo comunitario implementadas por las mujeres de ORDEURCA para enfrentar las limitaciones en su participación política”, una de las estrategias que ellas han utilizado para fomentar su participación política ha sido la auto concientización sobre sus propias capacidades y habilidades, reconociendo que como mujeres son capaces de incidir y generar cambios positivos en sus comunidades. De igual manera, su asistencia a los talleres psicosociales les ha permitido adquirir habilidades tanto para su vida personal y social. Sin embargo, la participación política continúa siendo ejercida mayoritariamente por los hombres y se ha evidenciado que existen algunas mujeres que aún le otorgan gran importancia a las labores domésticas y el cuidado del hogar por sobre su incidencia política, lo cual limita aún más su representación en escenarios políticos.

Conclusiones

El proceso de análisis llevado a cabo, deja en evidencia como la participación política de las lideresas de la Organización para el Desarrollo Urbano y Campesino - ORDEURCA ha estado condicionada por factores sociales y estructurales que limitan su representación y participación política.

La sobrecarga laboral y el cuidado del hogar, ha limitado en gran medida su tiempo y disponibilidad para involucrarse activamente en escenarios políticos, así mismo, la participación política en este territorio ha sido ejercida mayoritariamente por los hombres, lo que ha permitido que el liderazgo se haya consolidado de forma masculinizada invisibilizando el papel y las capacidades que tiene la mujer.

Por otro lado, en este territorio aún existen estereotipos de género que las posiciona en un rol exclusivo del cuidado del hogar, desvalorizando sus capacidades y el potencial que tienen para liderar e incidir significativamente en el territorio. Sin embargo, con el acompañamiento brindado por las psicólogas practicantes y los talleres psicosociales que se han llevado a cabo orientados a el empoderamiento femenino, el manejo del estrés, el autocuidado y el fortalecimiento de la autoestima, se ha generado un proceso de concientización y consolidación de sus liderazgos, que les ha permitido adquirir herramientas tanto para su vida personal como para su actuación en sus comunidades.

En últimas, aunque existen barreras socioculturales que dificultan y limitan su participación política, se pueden evidenciar procesos de formación que les permite cuestionar los estereotipos de género arraigados en la sociedad, y que sientan las bases para que en un futuro su actuación en los ámbitos políticos, sociales y comunitarios sea protagónico, significativo y reconocido.

Recomendaciones

A la luz de lo expuesto se plantean una serie de recomendaciones en torno a la promoción de una representación de liderazgos ejercidos por mujeres de manera más equitativa en escenarios políticos, esto a partir de transformaciones desde la base, en lo comunitario y en los grupos y organizaciones en donde las lideresas ejercen su liderazgo.

- Primero, se requieren políticas de inclusión de género en las organizaciones sociales y/o políticas que garanticen la participación activa de las mujeres en estos espacios y, en general, en la toma decisiones.
- Seguidamente, dado los marcados estereotipos de género que devalúan la capacidad de las mujeres para incidir positivamente en la política, es fundamental generar escenarios donde se problematicen este tipo de prácticas y formas de pensar, llegando a un entendimiento de que el género femenino es igual de capaz.
- Así mismo, en el entendido de que generalmente las mujeres soportan cargas tanto a nivel laboral como en la casa con el cuidado de los hijos y el hogar, lo que limita en gran medida su tiempo, se requieren consensos para establecer puntos y fechas encuentro que sea beneficiosas para todos los implicados en los procesos de toma decisiones y liderazgo.
- Por último, la educación es una herramienta efectiva para el empoderamiento político. Promover la formación política de las mujeres con talleres, capacitaciones y seminarios favorecerá su representación en este ámbito y una participación política bien cimentada.



Glosario

Equidad de género: “La equidad de género se refiere a la imparcialidad y justicia en la distribución de beneficios y responsabilidades entre mujeres y hombres, de acuerdo con sus respectivas necesidades. Se considera parte del proceso para lograr la igualdad de género en términos de derechos, beneficios, obligaciones y oportunidades.” (INEE, 2019).

Incidencia política: “La incidencia política es un proceso deliberado y sistemático que contempla la realización de un conjunto de acciones políticas de la ciudadanía organizada, dirigidas a influir en aquellos que toman decisiones sobre políticas mediante la elaboración y presentación de propuestas que brinden soluciones efectivas a los problemas de la ciudadanía.” (Propuesta Ciudadana, 2003).

Justicia social: “El concepto de justicia social surgió a mediados del siglo XIX para referirse a la necesidad de lograr un reparto equitativo de los bienes sociales. En una sociedad con justicia social, los derechos humanos son respetados y las clases sociales más desfavorecidas cuentan con oportunidades de desarrollo.” (Definición.edu.lat, s.f.).

Patriarcado: “La antropología ha definido el patriarcado como un sistema de organización social en el que los puestos clave de poder (político, económico, religioso y militar) se encuentran, exclusiva o mayoritariamente, en manos de varones.” (Puleo, 2014)

Psicosocial: “lo psicosocial establece interdependencia entre lo psicológico y lo social, en la perspectiva psicológica se ubican los recursos internos de la persona, como proyecto de vida, la creatividad, el sentido del humor, la inteligencia, la experiencia, la motivación al logro, entre otros. Desde lo social se hallan las interacciones entre los diferentes ámbitos de socialización...” (Medina et al, como se citó en Quintana et al, 2018, p. 90)



Referencias bibliográficas

Aguilera Eguía, R. (2014). ¿Revisión sistemática, revisión narrativa o metaanálisis? *Revista de la Sociedad Española del Dolor*. 21(6).

<http://dx.doi.org/10.4321/s113480462014000600010>

ATLAS.ti. (2025). Guía fundamental de la investigación cualitativa - Parte 1: Conceptos básicos.

<https://atlasti.com/es/guias/guia-investigacion-cualitativa-parte-1/casos-practicos>

Casique, I. (2010). Factores de empoderamiento y protección de las mujeres contra la violencia. *Revista Mexicana de Sociología*. 72(1), 37-71.

https://revistamexicanadesociologia.unam.mx/index.php/rms/article/view/17789?utm_source=chatgpt.com

Edu.lat. (s.f.). Definición de justicia social – Qué es, significado y concepto. *Edu.lat*.

<https://definicion.edu.lat/abc/justicia-social.html>

Fernández Droguett, F. (2009). Discusiones de metodología La observación en la investigación social: la observación participante como construcción analítica. *Revista temas sociológicos*. (13) 49-66

https://r.search.yahoo.com/_ylt=AwrhSzUIq_Fo8QEAfEKrcgx.;_ylu=Y29sbwNiZjEEcG9zAzEEdnRpZAMEc2VjA3Ny/RV=2/RE=1761878024/RO=10/RU=https%3a%2f%2fdialnet.unirioja.es%2fdescarga%2farticulo%2f6780076.pdf/RK=2/RS=TNc3YVJ3zelHVIP4oOaw9g1_dik-



Grupo Propuesta Ciudadana. (2003). Manual de incidencia política.

USAID-Perú. https://www.propuestaciudadana.org.pe/sites/default/files/publicaciones/arcivos/manual_completo.pdf

Hernández Sampieri, R. Y Mendoza Torres, C. P. (2018). Metodología de la investigación:

Rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. *McGRAW-HILL Interamericana editores, S.A. de C.V.*

https://scholar.google.es/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&q=Sampieri+capitulo+14&oq=#d=gs_qabs&t=1679404526899&u=%23p%3DYVtKV_jcKG4J

La Organización de las Naciones Unidas - Mujeres [ONU Mujeres]. (2018). La paridad en

Colombia: un elemento clave para consolidar la democracia. *ONU Mujeres*.

https://r.search.yahoo.com/_ylt=AwrEqj20YfFoDQIAvGGrcgx.;_ylu=Y29sbwNiZjEEcG9zAzEEEdnRpZAMEc2VjA3Ny/RV=2/RE=1761859253/RO=10/RU=https%3a%2f%2fcolombia.unwomen.org%2fes%2fbiblioteca%2fpublicaciones%2f2018%2f07%2fparidad-en-colombia/RK=2/RS=AnHjO.vRYqB6rXoJ51kDnL5g8Pw-

Puleo, A. H. (29 de junio de 2014). El patriarcado: ¿una organización social superada?

Boltxe. <https://boltxe.eus/2014/06/el-patriarcado-una-organizacion-social-superada-alicia-h-puleo/>

Quecedo, R. y Castaño, C. (2002). Introducción a la metodología de investigación cualitativa.

Revista de Psicodidáctica. (14) 5-39 <https://www.redalyc.org/pdf/175/17501402.pdf>

Quintana et al., (2018). Enfoque psicosocial: concepto y aplicabilidad en la formación

profesional de estudiantes de psicología. *Universidad del Bío-Bío*.

https://r.search.yahoo.com/_ylt=Awrjc8.XhAFp58YB1Nqrcgx.;_ylu=Y29sbwNncTEEcG9zAzEEEdnRpZAMEc2VjA3Ny/RV=2/RE=1762916760/RO=10/RU=https%3a%2f%2fwww.researchgate.net%2fpublication%2f348635179_ENFOQUE_PSICOSOCIAL_CONCEPT



[O Y APLICABILIDAD EN LA FORMACION PROFESIONAL DE ESTUDIANTES D](#)
[E PSICOLOGIA/RK=2/RS=wMyEEAk3T2yDB.FnH7E2YQsknEs-](#)

Red Integral para la Educación en Situaciones de Emergencia. [INEE]. (2019). Glosario de términos – Equidad de género. *INEE*.

<https://inee.org/es/glosario-EeE/equidad-de-genero>

Silva Aparicio, A. M. (2020). Agresiones a mujeres líderes en Colombia: liderazgos que nacen, crecen, se reproducen, pero no mueren. *esdegrevistas*.

<https://share.google/VO0e9dsZUU5e48nsv>

Universidad Internacional de Valencia. (2022). Liderazgo femenino: su importancia en la actualidad. *Universidad Internacional de Valencia*.

https://www.universidadviu.com/co/actualidad/nuestros-expertos/liderazgo-femenino-su-importancia-en-la-actualidad?utm_source=chatgpt.com

Gómez et al., (2023). Liderazgos comunitarios de mujeres y expresiones de la incidencia política en la subregión de Urabá. *Universidad de San Buenaventura*

<https://share.google/ub1IPNh1KARzeumLy>

Guevara et al., (2021). El lenguaje y la representación femenina en el ámbito política en Colombia. *Universidad Autónoma de Bucaramanga*.

<https://unab.edu.co/NewFolder/EI%20lenguaje%20y%20la%20representacio%CC%81n%20femenina%20en%20el%20a%CC%81mbito%20poli%CC%81tica%20en%20Colombia..pdf>

Fajardo et al., (2022). Participación política y ciudadana de las mujeres en el departamento del Cauca (Colombia): una revisión desde la Encuesta de Cultura Política de 2019. *Dialnet*.

<https://share.google/LpcDitfy0byskAzwc>



- Francovich et al., (2024). Mujeres y participación en la política formal: una revisión sistemática de estudios cualitativos. *Revista mexicana de ciencias políticas y sociales*. 68(248). https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0185-19182023000100119
- Sosa et al., (2020). Factores que influyen en la participación política de las mujeres en el Estado de Tabasco, México. <https://share.google/1dyWPPs9FAGrsTdmU>
- Quispe Martinez, D. E. (2024). Participación política de la mujer en los Andes. *Scielo Perú*. 15(3). http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2219-7168202400030019
- Posada Guitierrez, C. I. (2020). TRABAJO DE GRADO PARA OPTAR AL TITULO DE MAGISTER EN ESTUDIOS DE GENERO Y VIOLENCIA INTRAFAMILIAR. *Universidad del atlántico*. <https://share.google/BLfVJ4JJ8dnYKH75X>
- Paau Achiral, M. R. (2009). Equidad y complementariedad de género en la educación primaria. Organización de las Naciones Unidas Mujeres [ONU Mujeres] (2020). Visibilizar los datos: La representación de las mujeres en la sociedad. *ONU Mujeres*. <https://share.google/bgM2Hp9crteBnp8FJ>