

**CREACIÓN DE BASES ADMINISTRATIVAS A LA FINCA VENECIA CON  
PRODUCCIÓN AGROPECUARIA DIVERSIFICADA EN EL MUNICIPIO DE TIMBIO  
CAUCA**

ROBÍN JOSÉ BOLAÑOS SERNA



FUNDACIÓN UNIVERSITARIA DE POPAYÁN  
FACULTAD DE CIENCIAS AMBIENTALES  
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS AGROPECUARIAS  
POPAYÁN, AGOSTO 2022

**CREACIÓN DE BASES ADMINISTRATIVAS A LA FINCA VENECIA CON  
PRODUCCIÓN AGROPECUARIA DIVERSIFICADA EN EL MUNICIPIO DE TIMBIO  
CAUCA**

**ROBIN JOSÉ BOLAÑOS SERNA**

Trabajo de grado presentado como requisito parcial para optar al título de Administrador de  
Empresas Agropecuarias

Tutor

Esp. LUIS ALEXANDER MORENO

**FUNDACIÓN UNIVERSITARIA DE POPAYÁN  
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS Y AMBIENTALES  
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS AGROPECUARIAS  
POPAYÁN, AGOSTO 2022**

**Nota de aceptación**

---

---

---

---

---

Tutor

---

Jurado

---

Jurado

Popayán, agosto de 2022

### **Agradecimientos**

Agradezco a Dios todo poderoso por brindarme salud y un poco de sabiduría y conocimiento para la elaboración de este proyecto que es muy importante en mi vida.

A mi madre Adiel Serna que desde el cielo me bendice y protege cada día y que se sienta orgullosa de mi.

A mi padre Robín Duban Bolaños por el apoyo que me brinda por su trabajo y esfuerzo logramos sacar esta carrera adelante. gracias papá.

A mi abuela Aura Marina Bolaños, por estar siempre conmigo y por nunca dejarme solo, por todo el cuidado que nos brinda sin esperar nada a cambio. te quiero mucho abuelo.

A la familia Garzón Rodríguez, por acogerme como uno más de su familia por su cariño y amistad y permitir hacer mi trabajo de grado en su finca.

A mis profesores que me acompañaran en el transcurso de mi carrera compartiendo conocimientos.

A los demás familiares hermanos, sobrinos, primos, abuelos, tíos amigos, a Paola Anacona que siempre estuvieron apoyándome.

**Tabla de contenido**

Introducción .....	1
Problema y pregunta de investigación .....	2
Justificación .....	2
Antecedentes .....	3
Objetivos .....	5
Objetivo general .....	5
Objetivos específicos .....	5
Marco teórico .....	5
Agricultura .....	6
Sistemas de producción pecuaria .....	7
Papel de la agricultura en el desarrollo .....	7
Administración agropecuaria .....	7
Toma de decisiones en las fincas agropecuarias .....	8
Finca familiar .....	9
Economía del Cauca 2020 .....	9
Municipio Timbío Cauca .....	10
Metodología .....	10
Tipo de investigación .....	10
Localización .....	11
Selección de la finca .....	11
Caracterización de la finca .....	12
Caracterización del componente social .....	12

## CREACIÓN DE BASES ADMINISTRATIVAS A LA FINCA VENECIA

Caracterización del componente económico .....	12
Caracterización del componente administrativo.....	13
Realización de diagnóstico sobre la finca Venecia .....	13
Resultados .....	14
Maíz y frijol.....	18
Porcinos.....	19
Ganado .....	19
Ganado de leche.....	20
Ganado de engorde .....	20
Ensilaje .....	21
Pollos.....	22
Producción para consumo familiar.....	22
DOFA Finca Venecia .....	23
Herramienta de estudio rentable entregado a la finca Venecia.....	24
Costos de producción .....	27
Estrategias propuestas para integrar en la finca Venecia.....	34
Recomendaciones .....	35
Conclusiones .....	37
Referencias.....	39

**Lista de tablas**

Tabla 1 Encuesta.....	13
Tabla 2 Encuesta.....	17
Tabla 3 Ahorro mensual.....	23
Tabla 4 Total costo maíz.....	24
Tabla 5 Total costo frijol.....	25
Tabla 6 Total costo 10 lechones.....	25
Tabla 7 Total costos ganado de leche .....	26
Tabla 8 Total costos ganado engorde.....	26
Tabla 9 Total costos 50 pollos .....	27
Tabla 10 Costo de producción componente frijol cargamanto .....	28
Tabla 11 Costo de producción componente cerdos .....	29
Tabla 12 Costos de producción cultivo maíz .....	30
Tabla 13 Costo de producción componente pollos .....	31
Tabla 14 Costo de producción componente ganado de Leche.....	32
Tabla 15 Costo de producción componente ganado de engorde.....	33

**Lista de figuras**

Figura 1 Finca Venecia –Vereda Urubamba.....	11
Figura 2 Siembra de cultivos finca Venecia .....	12
Figura 3 Cultivo de maíz y frijol.....	18
Figura 4 Cochera cerdos .....	19
Figura 5 Ganado de leche .....	20
Figura 6 Ganado de engorde .....	21
Figura 7 Ensilaje .....	21
Figura 8 Galpón .....	22

## **Introducción**

La administración tiene un papel importante, ya que, mediante ella podemos tener una organización de recursos humanos, productivos financieros del sector agropecuario; esta permite funcionar como una empresa y lograr objetivos propuestos, generando resultados que se obtienen de la finca, su producción, sostenimiento propio, sus recursos humanos y materiales, teniendo metas que se deben cumplir (Baque et al., 2020). El presente estudio se realizó con la finalidad de aplicar los procesos administrativos en la finca Venecia.

La finca Venecia de la vereda Urubamba se dedica a la producción de café desde los años 80, a lo largo del tiempo ha estado dispuesta únicamente para la producción del café como fuente de ingresos principales, los integrantes de la finca hacen parte del comité de cafeteros y son debidamente reconocidos como productores de los más grandes de la zona, esto debido a que iniciaron con 4 hectáreas heredadas, para concluir en la actualidad la familia tiene total de tierra de 12 hectáreas ubicadas en las veredas Timbío y Quintero del municipio de Timbío -Cauca, con vocación enfocada a la producción cafetera como fuente principal.

Los resultados nos evidencian que los propietarios de la finca carecen de conocimiento sobre la información técnica, administrativa y financiera lo que lleva a concluir que los procesos administrativos son necesarios para mantener el control de los procesos y actividades que se desarrollen en la Unidad productiva. Observamos que el lineamiento de la administración (controlar) es el causante de errores que pueden significar una pérdida económica dentro de sus producciones, por lo cual el trabajo tiene como finalidad la entrega de bases administrativas para que sus propietarios las coloquen en práctica desde su entrega, y puedan así evidenciar cuanto generan de ganancias o cuando deben tener el lineamiento del actuar si se están generando pérdidas económicas.

### **Problema y pregunta de investigación**

Hoy en día el aspecto económico de todas las empresas debe estar en actualización debido a sus competencias y alzas en los precios de los insumos que se requieren para prestar un servicio, tal cual es el caso del sector agropecuario. Debido a esto, el aspecto administrativo (en este de caso de una finca cafetera) no se puede dejar atrás y se le debe prestar la suficiente atención para evidenciar errores o posibles soluciones para el aprovechamiento de los espacios y que a su vez no generen una pérdida económica.

En la finca Venecia se manejan procesos que llevan a la producción de diversos productos (cosecha de maíz, frijol, yuca, ganadería, café, pollos y cerdos) sin embargo, la falta de control administrativo y el desconocimiento del estado general de la organización, generan una baja productividad y eficiencia económica que le permita a la finca ser auto sostenible y rentable.

Por lo tanto, se hace necesario preguntarse si; ¿Es posible que la creación de bases administrativas mejore los procesos en la finca Venecia en el municipio Timbío Cauca?

### **Justificación**

La administración de empresas agropecuarias puede considerarse como una disciplina y un arte, cuyo objetivo es integrar y aplicar un conjunto de ciencias, campos de estudio y la tecnología agropecuaria a la solución de los problemas administrativos, sociales, culturales y de eficiencia físico económica de la empresa, en este caso de producción cafetera con diversidad de productos. Una forma de generar aporte a los productores que administran la finca Venecia es dar a conocer el proceso administrativo como una metodología que permite manejar eficazmente su rentabilidad y consiste en la integración de varias etapas.

La administración de la finca, es hacer algo con recursos disponibles limitados (por ejemplo, tierra, trabajo y capital). Puede ser definida como la acción que combina las actividades

de planificación, implementación y operación de la finca. Los agricultores deberían saber cómo combinar estos recursos para obtener buenos resultados (Cruz y Jimenez, 2021).

La finca Venecia es manejada con diversidad de productos agropecuarios como el maíz, frijol, yuca, ganadería, avícola, Porcicola y en mayor proporción el café, por lo cual está entre las fincas de mayor producción diversa en el sector rural del municipio de Timbío vereda Urubamba, pese a esto su manejo administrativo no se enfoca en la aplicación del proceso administrativo, lo que lleva al desconocimiento del estado actual de la organización, y su proyección hacia él, por tal motivo, los lineamientos de un profesional en administración de empresas agropecuaria son fundamentales para guiar a la dirección de la finca en el mejoramiento de sus inversiones y manejos establecidos.

### **Antecedentes**

Para iniciar en contexto del manejo administrativo y su importancia en una finca del sector agropecuario iniciamos con lo escrito por el autor Lupera (2010 como se cito en Baque et al., 2021) quien nos da a conocer que: La administración de la empresa agropecuaria se define como un proceso continuo de toma de decisiones, a través de la cual se distribuyen recursos con el fin de organizar, dirigir y controlar de forma eficiente las actividades de la explotación agropecuaria para de esta forma cumplir las metas y objetivos trazados por la empresa.

También se encontró una publicación de la revista mexicana de agronegocios donde mencionan la relación de las empresas agropecuarias y la administración financiera que se debe llevar a cabo, en la cual explican que las empresas agropecuarias ocupan un papel crucial en la economía de cualquier país, porque representan las entidades económicas que abastecen de recursos naturales que conforman la alimentación de la población del país al que pertenecen. En su estudio analizan las características, obligaciones fiscales, problemas y retos comunes de las

empresas agropecuarias de México, con el fin de identificar las herramientas de la Administración Financiera que le sean útiles para mejorar su situación financiera (García, 2017).

En el ámbito nacional en el estudio realizado por Cruz y Jimenez (2021) observamos que para sus resultados la administración tiene una gran importancia, ya que sus resultados reflejan que se obtiene de la finca, su producción, sostenimiento propio, sus recursos humanos y materiales, aplicado en fincas agropecuarias en el desarrollo económico de los productores de la parroquia la América del cantón Jipijapa, se aplicó una indagación de carácter Exploratorio-Descriptivo, donde se utilizaron los métodos de investigación teóricos como el Análisis, Síntesis, Inducción y el Deductivo, en donde el método empírico estuvo basado en la observación científica, apoyado en la técnica de la encuesta.

En Pereira, se encontró evidencia de un manejo integrado a una finca de producción cafetera afectada por las alzas en los costos de producción y los bajos precios a la hora de la venta donde se identifica la importancia de prácticas administrativas y agrícolas sostenibles para generar valor agregado, del café además de ser esta finca certificada con una norma (Ramírez, 2013).

Más cerca de la zona de estudio, se encontró un diseño creado a base de herramientas estratégicas para una finca del municipio de Jamundí en el departamento del Valle del Cauca, que dio inicio con el estudio interno y externo de la finca con el fin de tener las bases necesarias para diseñar un plan que aporte a la organización administrativa y productiva de la finca realizado por Gómez (2018).

## **Objetivos**

### **Objetivo general**

Realizar un estudio para plantear estrategias de control en temas administrativos que sean establecidos por los dueños de la finca Venecia ubicada en Timbío Cauca.

### **Objetivos específicos**

- ✓ Identificar el manejo que se da en los procesos administrativos hasta el momento.
- ✓ Realizar un diagnóstico preliminar del estado actual de la finca.
- ✓ Sugerir en la finca Venecia los posibles procesos administrativos que se recomienda implementar.

## **Marco teórico**

En el año 1999 se empezaron a establecer pequeñas áreas de cultivos que anteriormente no estaban considerados dentro de la práctica agrícola de la zona, tal es el caso de frutales y hortalizas que dieron lugar posteriormente al establecimiento de parcelas “demostrativas” de mayor magnitud que dieran una mayor referencia sobre la posibilidad de establecer una mayor diversidad de cultivos por área productiva es entonces que se consolida el concepto de “Finca Diversificada” como un sistema productivo de carácter integral donde no solamente se considera el cultivo de maíz sino que también son incluidos otros rubros cultivos que hacen que el sistema sea más tolerante a la variabilidad climática (Mangle, 2020).

Entre las actividades productivas que son factibles de desarrollo en la región de la Orinoquía colombiana se consideran: los distintos usos alternativos de los recursos de tierra y cómo su eficiente utilización puede generar beneficios sociales, económicos y ambientales; los usos potenciales de la tierra en actividades de ganadería, cultivos y reforestación o bosques naturales; las alternativas que generan productos comerciales como carne, leche, madera y

servicios ambientales como el secuestro del carbono por coberturas de pasturas y bosques; los beneficios derivados del uso de la tierra de naturaleza económica, social y ambiental que ocurren a escala de finca, región y país (Rivas et al., 2020).

El potencial productivo de Colombia es muy promisorio por la amplia disponibilidad de tierras con vocación agrícola, espacio para mejorar la productividad y el manejo postcosecha de los alimentos, oferta de recursos naturales como agua y biodiversidad, condiciones climáticas tropicales que permiten la producción de alimentos durante todo el año (Finagro, 2020).

### **Agricultura**

Es el arte de cultivar la tierra, desarrollo y recogida de cosechas; considerada una de las actividades del sector primario, es componente crucial en la subsistencia del hombre. Su consumo puede ser de forma directa mediante los alimentos o transformados por industrias que la llevan a materiales textiles, químicos o manufactureros. Además, la agricultura juega un papel importante en el proceso de civilización, pues se le atribuye en gran medida el paso de la humanidad nómada a sedentaria. Para poder cultivar hay que tener en cuenta diferentes factores como: el suelo, y el clima; además de analizar el tipo de cultivo que se quiere llevar a cabo: extensivo o intensivo. El cultivo extensivo se caracteriza por que es practicado en grandes extensiones de tierra, con el fin de no dañar el medio ambiente; en este tipo de cultivos los ingresos o rentabilidad son bajos. El cultivo intensivo se caracteriza por que es practicado en un menor espacio de tierra, que se explota con rigurosidad y da un margen de utilidad más alto. La agricultura en Colombia está regulada por el Ministerio de la Agricultura y Desarrollo Rural, el cual está encargado de fijar las políticas que permitan el desarrollo del sector agropecuario; además de orientar y dirigir los programas y proyectos que requiere el sector (Villada, 2020).

### **Sistemas de producción pecuaria**

Son considerados como la estrategia social, económica y cultural más apropiada para mantener el bienestar de las comunidades, debido a que es la única actividad que puede simultáneamente proveer seguridad en el sustento diario, conservar ecosistemas, promover la conservación de la vida silvestre y satisfacer los valores culturales y tradiciones; América Latina, con sus extensas áreas de pasturas, un régimen climático favorable y un uso racional de insumos, que incluye granos (cereales, soya) y fertilizantes, cuenta con todos los ingredientes naturales para ser un importante productor pecuario, para satisfacer las demandas de alimentos y garantizar la seguridad alimentaria regional y mundial (FAO, 2018).

### **Papel de la agricultura en el desarrollo**

Este papel está representado por el crecimiento del producto agropecuario, ampliación del mercado interno, generación de excedentes de capital, fuente de bienestar social, proporción de empleos productivos y transferencia de mano de obra a otros sectores, y provisión de divisas (López, 1993).

### **Administración agropecuaria**

La Administración de fincas agropecuarias lleva consigo la responsabilidad de integrar, dirigir y controlar, en forma eficiente las actividades productivas con una finalidad específica; para ello es necesario definir funciones y procedimientos para lograr la máxima eficiencia en el manejo de los recursos la empresa; por lo que el futuro de las fincas agropecuarias actualmente dependen mucho de la colaboración y predisposición de sus integrantes, esto ayudara a definir objetivos y planes a corto y largo plazo. (Nieto, 2013, p.19)

La administración representa una gran importancia en el manejo de las fincas; mediante ella se puede definir y establecer el tipo de organización, los recursos (humanos, materiales o financieros), los controles, para funcionar como un sistema integral y alcanzar los objetivos propuestos. Dentro del sector motivo de la presente tesis, se ve reflejada en los resultados que se obtiene de la finca, su producción, rentabilidad, recursos humanos y materiales, ya que se tiene unas metas que se deben cumplir (Cabrera, 2017).

### **Toma de decisiones en las fincas agropecuarias**

El proceso de toma de decisiones en las fincas agropecuarias, necesitan primordialmente de la identificación de los recursos y sus características para poder analizar su contribución al proceso productivo. Esto implica tomar decisiones, por ejemplo, sobre los recursos a utilizar y cómo combinarlos para obtener las metas que se propone la empresa en un período determinado; “eliminando el tiempo y recursos desperdiciados, construyendo calidad en cada uno de los lugares de trabajo, encontrando alternativas fiables y económicas a nuevas tecnologías, Perfeccionando los principios del negocio, construyendo la cultura del aprendizaje para la mejora continua” (Liker, 2010,p.45).

Se clasifican en tres grupos: naturales, humanos y de capital.

- Recursos humanos. Representados por los propietarios de las fincas, el administrador y los operarios que forman en sí la estructura organizacional de la finca. 13 –

- Recursos naturales. Son los que definen la elección de las actividades productivas; así: tierra, agua y clima.

- Recursos de capital. Conjunto de bienes que ayudan al proceso de producción; como: maquinaria, equipo, edificios, instalaciones, etc. En sentido amplio, se podría considerar como una representación monetaria de los insumos físicos utilizados en la producción.

**Finca familiar**

Esta unidad productiva también presenta una conformación muy variable; se puede ubicar adelante del minifundio (agricultura campesina), pues, aunque la mano de obra familiar es la básica, además contrata asalariados. El tamaño, inversión, vinculación al mercado, nivel de productividad, organización interna, etc., en su escala, se pueden asimilar en muchos aspectos a los de la comercial. Igualmente se identifica con ésta en la racionalidad, expresada en la obtención de un excedente económico de menor cuantía, el cual, de todas formas, por un proceso de acumulación lleva a convertir a muchas de ellas en empresas comerciales. Pueden situarse dentro de este tipo, entre otras, buena parte de la economía cafetera y de la producción lechera, algunos granos y cereales; también podría ubicarse aquí la denominada "clase media rural" (López, 1993).

**Economía del Cauca 2020**

El Indicador Mensual de Actividad Económica (IMAE) para el departamento del Cauca es elaborado de manera conjunta por la Cámara de Comercio del Cauca y la Pontificia Universidad Javeriana Cali. El objetivo principal del IMAE es monitorear las condiciones económicas del Cauca de manera que pueda proveer información temprana y oportuna para la toma de decisiones a nivel público y privado. El IMAE Cauca estima que el crecimiento económico departamental en octubre se ubicó -3,1%, por debajo de los niveles de octubre de 2019, datos ajustados por estacionalidad y efecto calendario 2 (ver Figura 1). Aunque el dato interanual sigue siendo negativo, la economía del Cauca mostró un repunte frente al mes de septiembre, al crecer a una tasa mensual de 1,5% (Sierra et al., 2020, p.2).

## **Municipio Timbío Cauca**

En la producción agrícola del Municipio de Timbío se destacan el café con 2.295 hectáreas, fríjol 301 hectárea, plátano 237 hectáreas, yuca 220 hectáreas y maíz 180 hectáreas. Se tiene una ventaja frente a otras regiones del país para cultivar café debido a que los cultivos en su mayoría son pequeños y son manejados de forma tradicional, donde la familia es la que aporta la mano de obra en la producción y cosecha. Además, en esta región, la producción de café se maneja integrando otros cultivos llamados productos transitorios, lo cual permite que el campesino genere un mayor ingreso económico (Alegría et al., 2015).

En una finca campesina pequeña con menos de dos hectáreas promedio en el municipio de Timbío, el cultivo de café resulta ser el principal renglón económico. Hace diez años en el departamento del Cauca se contaba con 52.000 caficultores que sembraran unas 32.000 hectáreas de café. Hoy, son 93.000 pequeños productores para 94.000 hectáreas. En el departamento se producen 850.000 sacos de café al año, es decir, el 7% de la producción nacional o sea que en promedio en caficultor caucano tiene 0.8 hectárea en café, según el Comité de Cafeteros del Cauca (Alegría et al., 2015).

## **Metodología**

### **Tipo de investigación**

Esta investigación es de corte de cuantitativo, los resultados obedecen al procesamiento sistemático de los datos relacionados y asociados de acuerdo a las variables establecidas. Se enmarca en el tipo descriptiva porque describe actividades, objetos, procesos y personas. En la recolección de datos, se lograron identificar situaciones que surgen en relación las variables y las hipótesis para extraer generalizaciones significativas que contribuyan al conocimiento y a la solución de los objetivos propuestos. Para la recolección de los datos se emplearon las técnicas de

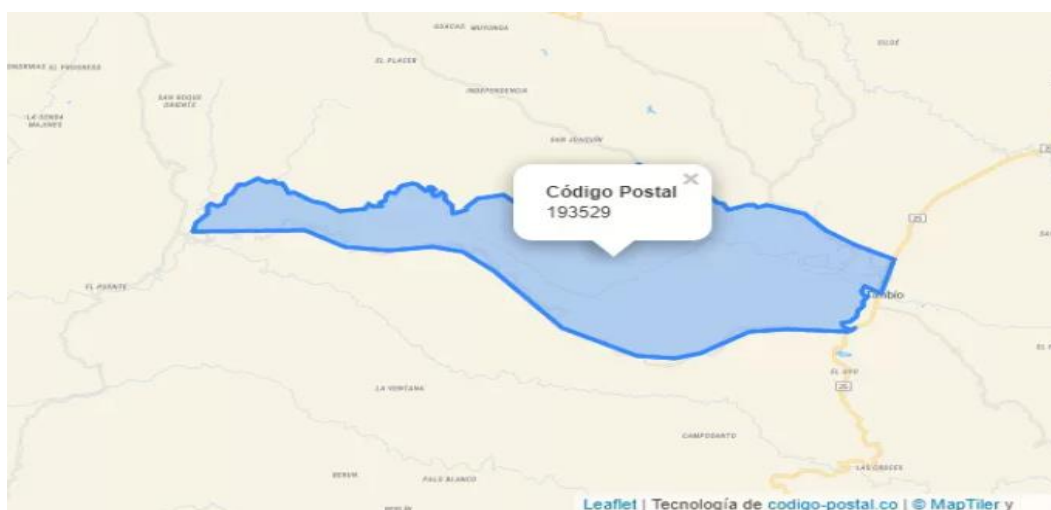
observación, entrevistas y encuesta, teniendo como instrumentos principales los cuestionarios con preguntas de conocimiento que permitieron saber en qué estado de conocimiento sobre las bases administrativas se encontraban los dueños de la finca al inicio del trabajo, y por consiguiente saber cuál será el avance de los mismos conceptos con el resultado de este.

### Localización

La finca Venecia ubicada en la vereda Urubamba, sector los naranjos, a 7 kilómetros del casco urbano del Municipio de Timbío-Cauca, es una finca de 6 hectáreas.

### Figura 1

*Finca Venecia –Vereda Urubamba*



Nota. el área de color azul muestra la localización de la finca Venecia. Fuente. Elaboración propia

### Selección de la finca

Se realizó en consenso con los dueños de la finca, quienes necesitan una mirada administrativa a fondo que permita asesoría en la toma de decisión para continuar con una finca diversificada, que al momento tiene las producciones de café, maíz, frijol, cerdos, pollos, ganado de engorde y leche.

### **Caracterización de la finca**

Se realiza el recorrido total de la finca para conocer la dimensión en cuanto a hectáreas sembradas y evidenciar la forma de siembra de los cultivos, como también conocimiento del galpón de pollos, cochera de cerdos y establo del ganado.

### **Figura 2**

*Siembra de cultivos finca Venecia*



Nota. Muestra hectáreas sembradas de la finca Venecia. Fuente propia

### ***Caracterización del componente social***

Se realizó mediante preguntas directas al dueño de la finca para evidenciar con que servicios públicos cuentan y que resultado esperan en relación con el nuevo sistema productivo que está siendo implementado.

### ***Caracterización del componente económico***

Los dueños de la finca me permitieron conocer sus gastos familiares, ingresos de la finca, presupuesto de gastos en diversión y sustento vital, este valor fue por presupuesto promedio mensual.

**Caracterización del componente administrativo**

Realización de encuesta al dueño de la finca y su esposa con preguntas claves para el conocimiento de la misión y visión que tienen de su finca, que orden llevan en cuanto a las compras de insumos y ventas de producción y conocimiento general de la forma administrativa que llevan hasta el año 2020, por medio del cual se da como resultado el primer objetivo estratégico.

**Realización de diagnóstico sobre la finca Venecia**

Luego de las caracterizaciones y las evidencias sociales, económicas y administrativas se procede al estudio para saber en qué estado se encuentra la finca referente a los temas del planear, organizar, dirigir y controlar del sistema administrativo como tema de estudio.

**Tabla 1**

*Encuesta*

---

**FUNDACIÓN UNIVERSITARIA DE POPAYÁN, ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**AGROPECUARIAS, SEDE LOS ROBLES**

---

El objetivo de esta encuesta es identificar los conocimientos administrativos de los propietarios de la finca Venecia, teniendo en cuenta el manejo de registros productivos. Yo \_\_\_\_\_ identificado con CC. No \_\_\_\_\_ he sido informado con claridad del proyecto y su objetivo puntual y autorizo que la información suministrada se use con fines netamente académicos.

---

<b>EDAD</b>	<b>GÉNERO</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>ORIGEN</b>
Marque por favor con una <b>X</b> . Cuántos años lleva dedicado a la producción agropecuaria		Tiene en su casa hijos que hayan culminado una escolaridad o que estén en el proceso.		
1 a 5 años <input type="checkbox"/>	5 a 10 años	Si <input type="checkbox"/>		
10 a 15 años <input type="checkbox"/>	Mas de 15 años	No <input type="checkbox"/>		

---

Cuanto tiempo a la semana dedicaría para organizar los registros de su finca.	Tiene en su casa un equipo de computación adecuado para empezar a generar registros productivos.
De 1 a 2 horas <input type="checkbox"/>	Sí <input type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>
De 3 a 4 horas <input type="checkbox"/>	
Califique su grado de interés en aprender un proceso administrativo para los registros productivos de su finca.	Considera usted importante conocer un manejo administrativo para su finca.
Alto_____ Medio_____	Sí___ No___
No me interesa_____	Porque_____
Comentarios acerca de la encuesta	
Elaboró:	Contestó:

Fuente. Elaboración propia

### Resultados

La familia Garzón Rodríguez dueña de la finca Venecia cuenta con un espacio productivo de 6 hectáreas en la vereda Urubamba, siendo como producción principal el café, esta área fue utilizada desde enero de 2020 para producción diversa incluyendo en ella cultivos como maíz y frijol, también producción pecuaria como pollos, ganado y porcinos.

Desde el año 2013 la familia empieza a sufrir pérdidas económicas debido al precio interno del café durante este periodo, año en el cual la arroba de café estuvo en promedio de ochenta a ochenta y cinco mil pesos m/c, fue aquí donde inició la siembra de otros cultivos como hortalizas, maíz y pollos, pero esta iniciativa terminó porque para el año 2014 los precios del café aumentaron y el gobierno destino ayudas para los cafeteros como los subsidios en abono y cuotas preferenciales en los créditos aprobados por el Banco Agrario de Colombia, en este caso sector Cauca.

La familia para el año 2018 ya no tiene hijos menores de edad por los cuales responder, por tal motivo, vuelve la motivación de los padres a sembrar otros cultivos que ocupen su tiempo y

espacio, en este año iniciaron con adecuaciones del terreno para los procesos de nueva siembra y zoca de la finca cafetera, es aquí donde inició una nueva historia.

A mediados del año 2019 la familia tiene por primera vez en su historia tres terneros criollos de la región los cuales fueron comprados a un vecino y amigo, estos terneros fueron criados con pasto de corte, sal y cuidados primerizos de los dueños, también a finales de este año siembran frijol intercalado en el café nuevo.

Al inicio del año 2020, el señor dueño de la finca decide ensayar con su esposa la compra de una vaca lechera la cual ya venía preñada y tiene su cría el mismo día de la compra, con esta situación se motivaron para la compra de dos vacas lecheras de raza jersey, una dio cría su primer día de compra y otro a la semana y media posterior a la compra, para el mes de febrero del mismo año, inicia su siembra intercalada de maíz, este cultivo fue en el mismo terreno intercalado con café y frijol, en marzo, inicia su cochera para un lote de 10 cerdos, buscando así más ingresos aparte del café, en este mismo mes nace su primer nieto lo cual lo conlleva a sembrar hortalizas orgánicas producidas en la misma finca para la alimentación del bebé y su mamá, compraron también gallinas ponedoras y empezaron las cosechas de árboles cítricos sembrados en el año 2015, no obstante, organizan un galpón tradicional en una parte disponible de la finca donde pueden criar un total de 100 pollos blancos.

El año 2020 fue una época difícil debido a la pandemia ocasionada por el virus COVID-19 por eso, esta razón fue para los dueños de la finca una motivación más de crear una finca auto sostenible, que produzca aún más de lo que el café les puede brindar ya que el virus ocasionó un desabastecimiento de comida en la región y las fincas fueron un gran aporte en esta necesidad.

A pesar de que en el año 2020 el café sostuvo precios superiores a cien mil pesos m/c por arroba la familia tomo la decisión de continuar con una finca diversa donde se encuentran la producción agropecuaria mencionada.

La finca está certificada con el sello Rainsforest que acredita ser amigable con el medio ambiente, es decir que respetan las aves, está prohibida la cacería, sus aguas residuales pasan por un proceso de trampa lo cual disminuye su contaminación, se preocupan y promueven el bienestar de las personas que colaboran en sus labores y para finalizar, este sello aumenta el precio de la arroba de café seco ya que es abalado por la Federación Nacional de Cafeteros.

La finca cuenta con instalaciones tecnológicas para los procesos del café, desde su cosecha, hasta su venta en grano seco, estas instalaciones están integradas por beneficiadero de café con maquina despulpadora, tolva de vaciado de café cereza, tanques de lavado, instalación de agua por el acueducto y tarro de recolección de aguas lluvias que mitigue el gasto de agua en cosecha, también tiene lugar de compostaje de pulpa de café cereza que luego es usado como abono orgánico en la misma producción de la finca.

Para el secado del café usan el patio (secado en carpas) que se debe utilizar dependiendo del clima para que el café sea secado al sol, de esta forma también tienen la marquesina y el techo de la casa fue diseñado para correr y poder secar café encima de él, fuera de eso tienen un silo pequeño que seca un total 24@ (arrobas) de café lo que ayuda en gran medida cuando el clima es lluvioso.

**Tabla 2**

*Encuesta*

FUNDACION UNIVERSITARIA DE POPAYAN, ADMINISTRACION DE EMPRESAS AGROPECUARIAS, SEDE LOS ROBLES.				
El objetivo de esta encuesta es identificar los conocimientos administrativos de los dueños de la finca Venecia, teniendo en cuenta el manejo de registros productivos. Yo <u>Luis Albeiro Garzón S.</u> identificado con CC. No. <u>95303278</u> he sido informado con claridad del proyecto y su objetivo puntual y autorizo que la información suministrada se use con fines netamente académicos.				
EDAD <u>47</u>	GENERO	M	F <input checked="" type="checkbox"/>	ORIGEN <u>Timbio Cauca</u>
Marque por favor con una X. Cuantos años lleva dedicado a la producción agropecuaria 1 a 5 años <input type="checkbox"/> 5 a 10 años <input type="checkbox"/> 10 a 15 años <input type="checkbox"/> Mas de 15 años <input checked="" type="checkbox"/>			Tiene en su casa hijos que hayan culminado una escolaridad o que estén en el proceso. Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	
Cuanto tiempo a la semana dedicaría para organizar los registros de su finca. De 1 a 2 horas <input checked="" type="checkbox"/> De 3 a 4 horas <input type="checkbox"/>			Tiene en su casa un equipo de computación adecuado para empezar a generar registros productivos. Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	
Califique su grado de interés en aprender un proceso administrativo para los registros productivos de su finca. Demasiado <input checked="" type="checkbox"/> Medio <input type="checkbox"/> No me interesa <input type="checkbox"/>			Considera usted importante conocer un manejo administrativo para su finca. Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/> Porque <u>Quiero aprender a manejar los registros y la rentabilidad.</u>	
Comentarios acerca de la encuesta <u>NO.</u>				
Elaboro: <u>Robin Jose BOLAÑOS S.</u>			Contesto: <u>Luis Albeiro Garzón S.</u>	

Fuente. Elaboración propia

Como resultado de uno de los métodos para identificar el estado inicial de la finca en temas de administración, se evidencio que, el dueño de la finca Venecia en cabeza de la familia es el señor Luis Albeiro Garzón, mayor de edad, procedente de Timbío-Cauca, quien para el año de estudio tenía 47 años, durante más de 15 años ha dedicado su vida a la producción agropecuaria dentro de la vereda Urubamba del mismo municipio de procedencia, sus hijas mayores de edad han culminado su proceso de escolaridad, encontrándose en grados profesionales y postgrados, a diferencia de su hijo mayor de edad quien no pudo culminar con éxito la escolaridad debido a una

enfermedad sufrida desde los 8 meses que ocasiono una bacteria y produjo la meningitis afectando su salud y movilidad, en cuanto al tema de los registros se observa que el tiempo que espera dedicar para su realización es de 1 a 2 horas semanales razón por la cual se deben crear herramientas fáciles y rápidas de usar, para cumplir así con la expectativa de tiempo que tiene, en su casa de habitación tienen un portátil hp con todo el sistema operativo funcionando y con sus cables de accesorios en buen estado, por consiguiente se encuentra un grado de interés alto lo que permite cumplir con los objetivos del trabajo ya que también menciona que si considera importante un manejo administrativo para la finca porque (quiere aprender a manejar los registros y la rentabilidad).

### **Maíz y frijol**

Los cultivos de maíz y frijol se encuentran intercalados con el café de dos años de sembrado o zoca del año 2019 lo cual ayuda al aprovechamiento del espacio, en total tienen sembradas 3.000 plantas de maíz y 2.250 plantas de frijol, estas producciones son únicamente en la finca de la vereda Urubamba.

### **Figura 3**

*Cultivo de maíz y frijol*



Nota. Muestra las siembras del maíz y frijol. Fuente. Elaboración propia

## Porcinos

La cochera de los cerdos fue realizada de manera tradicional con guadua y tablas de la finca, los productos que debieron comprar fue plástico y puntillas, los comederos son reciclables de las llantas de volqueta doble troque, tuvieron un gasto mínimo por cada uno, las cocheras cuentan con instalación de agua para sus bebederos, sisgo como cama profunda y los cerdos son criados con alimento según su estado de crecimiento, además los residuos de cocina aptos para la alimentación de los animales es aprovechada como, tomate, zanahoria, cascara de plátano, yuca, maduro, papa, etc.

### Figura 4

*Cochera cerdos*



Nota. Muestra la cosecha de los cerdos elaborada en guadua. Fuente. Elaboración propia

## Ganado

Cuentan con dos establos una para ganado de leche y otro ganado de engorde, ambos cuentan con una estructura tradicional hecha en guadua reciclada de la finca, ambos tienen instalación eléctrica para las cercas y el agua se les debe llevar desde la casa principal hasta los bebederos que se encuentran en el establo, a una distancia de más o menos 100 m<sup>3</sup> de la casa hasta

el lugar definitivo, para el pasto de corte la finca cuenta con una maquina pica pasto de marca Mavimar comprada en la misma fábrica ubicada en la ciudad de Popayán.

### ***Ganado de leche***

En la actualidad existen dos vacas de leche cada una con su cría, tienen comida constante como pastoreo y ensilaje proveniente del pasto de corte y la melaza, las vacas son ordeñadas todos los días a las 6 de la mañana y su leche es entregada en la misma finca porque pasa siendo recogida por la ruta de venta, la producción de litros entre ambas vacas está en promedio de 24 a 27 litros diarios, el sueño de la finca dedica a los animales una hora en la mañana y una hora en la tarde para revisar que los animales se encuentren bien, en el lapso del tiempo dos veces ha tenido que suspender otras labores para observar que el ganado se haya salido de la cerca.

### **Figura 5**

#### ***Ganado de leche***



Nota. Muestra dos vacas que están produciendo leche. Fuente. Elaboración propia

### ***Ganado de engorde***

En ganado de engorde están 4 terneros de raza criolla, los cuales han ganado peso desde su compra hasta la actualidad, estos son alimentados con sal, pasto de corte y ensilaje, los vecinos quienes tienen más experiencia del ganado han asesorado al dueño de la finca en temas

relacionados con el animal como el suministro de vitaminas, purgantes, protección de gusanos y garrapatas, etc.

### **Figura 6**

*Ganado de engorde*



Nota. Muestra 3 terneros de raza criolla. Fuente. Elaboración propia

### ***Ensilaje***

El ensilaje para ganado de leche y de engorde fue realizado en canecas plásticas, en ella se almacena melaza disuelta en agua revuelta con la plata completa de maíz (tallos, hojas, fruto), se deja bien compactado y se almacena tres meses de tal forma que no le entre aire y pueda ser consumido por el animal.

### **Figura 7**

*Ensilaje*



## **Pollos**

El galpón de pollos se realizó como aprovechamiento de espacio en una parte baja de la casa y como necesidad de comida durante la pandemia del COVID-19 en los meses de abril y mayo de 2020, este galpón fue adecuado para poder criar 100 pollos, con maya y sisgo de cubierta para el piso, sus comederos y bebederos son hechos de material reciclado como plásticos de botella de gaseosa 1.5 litros y 3 litros.

### **Figura 8**

#### *Galpón*



Nota. Muestra los pollos que se están criando en el galpón. Fuente. Elaboración propia

### **Producción para consumo familiar**

La finca Venecia tiene suelo apto para producción de hortalizas como acelga, lechuga, repollo, cebolla, cebolleta, aunque estas plantas se logran producir no son en gran cantidad por su clima, son únicamente para consumo familiar, también tienen gallinas de campo ponedoras, abasteciendo la necesidad de carne y huevos, en la finca de manera aleatoria tienen plátano, yuca, cítricos (mandarina, limón, naranja) lulo y guayabas, logrando cosechar de la finca y haciendo un ahorro cada mes a la hora de realizar mercado.

**Tabla 3***Ahorro mensual*

Cuadro de ahorros por un mes de consumo con la producción de la finca venecia				
DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	VALOR UNI	TOTAL
Platano	racimo	1	20.000	20.000
Yuca	unidad	10	2.200	22.000
Huevos	panal	2	12.000	24.000
Gallina	unidad	1	45.000	45.000
Acelga	paquete	5	3.000	15.000
Lechuga	unidad	6	1.800	10.800
Naranjas	docena	3	4.000	12.000
Limonos	docena	4	1.500	6.000
Mandarina	unidad	10	600	6.000
Repollo	unidad	2	8.250	16.500
Guayabas	docena	2	3.000	6.000
Lulo	unidad	3	300	900
<b>TOTAL AHORRO POR UN MES \$</b>				<b>184.200</b>

Fuente. Elaboración propia

**DOFA Finca Venecia**

<b>Debilidades</b>	<b>Oportunidades</b>
Bajo conocimiento de bases administrativas.	Cuentan con la maquinaria y herramienta necesaria para las labores.
Manejo únicamente cultural de los registros de producciones y ventas.	Bajo endeudamiento de la finca, la familia y las producciones.
No cuentan con trabajadores estables que proporcionen sus conocimientos en las labores de la finca.	Puntos de venta cerca al lugar de producción
<b>Fortalezas</b>	<b>Amenazas</b>
Unión familiar.	Paros y protestas en las vías de acceso a la finca, para conectar con el pueblo y la ciudad.
Conocimiento de las labores agropecuarias a desempeñar por cada cultivo.	Elevación de los costos de producción.

Deseos de aprender e integrar la Cambio climático, lluvia, granizo, tempestad.  
 administración adecuada en la finca. Presencia de actos como hurto y sobornos en  
 Cuenta con medio de transporte propio. la zona.  
 Vías de acceso en buenas condiciones.  
 La capacidad de producción de la finca está en  
 su máximo potencial.  
 Buena calidad de las tierras.

---

Fuente. Elaboración propia

**Herramienta de estudio rentable entregado a la finca Venecia**

Punto por el cual evidenciamos el resultado del segundo objetivo específico de la siguiente forma:

**Tabla 4**

*Total costo maíz*

<b>TOTAL COSTOS MAIZ</b>				<b>747.240</b>
Precio unitario de venta por tula		45		<b>19.850</b>
Ingresos				<b>893.250</b>
Utilidad				<b>146.010</b>
Rentabilidad (%)				<b>19,5</b>
Punto de equilibrio (unid.)				<b>38</b>

Fuente. Elaboración propia

De las 3.000 plantas de maíz sembradas se obtuvo 45 tulas para venta cada una con un precio unitario de \$19.850, lo que quiere decir que esta producción genero unos ingresos de \$893.250 y una utilidad de \$146.010 en tres meses de la duración del cultivo, su rentabilidad fue del 19,5% y necesita un punto de equilibrio de 38 tulas para no generar pérdida económica.

**Tabla 5***Total costo frijol*

<b>TOTAL COSTOS FRIJOL</b>				<b>2.035.910</b>
<b>Precio unitario de venta arroba Frijol verde</b>			<b>130</b>	<b>25.000</b>
<b>Ingresos</b>				<b>3.250.000</b>
<b>Utilidad</b>				<b>1.214.090</b>
<b>Rentabilidad (%)</b>				<b>59,6</b>
<b>Punto de equilibrio (unid.)</b>				<b>81</b>

Fuente. Elaboración propia

De las 2.250 plantas de frijol se obtuvo un total de 130 arrobas vendidas en frijol verde, cada una a \$25.000, lo que generó unos ingresos de \$3.250.000 y una utilidad de \$1.214.090 durante 4 meses que dura la preparación del terreno y su inicio a cosecha, se cosecho por primera vez a los tres meses de siembra y se debían volver a cosecha cada semana durante un mes, aquí genero una rentabilidad del 59,6% y necesita un punto de equilibrio de mínimo 81 arrobas producidas para no generar pérdidas.

**Tabla 6***Total costo 10 lechones*

<b>TOTAL COSTOS 10 LECHONES</b>				<b>3.939.750</b>
<b>Precio unitario de venta (Kg)</b>			<b>950</b>	<b>7.000</b>
<b>Ingresos</b>				<b>6.650.000</b>
<b>Utilidad</b>				<b>2.710.250</b>
<b>Rentabilidad (%)</b>				<b>68,8</b>
<b>Punto de equilibrio (unid.)</b>				<b>563</b>

Fuente. Elaboración propia

En la cosecha de lechones se obtuvo en total 950 kg de carne en pie, cada una a \$7.000 vendidos en la carnicería de la vereda vecina llamada San Joaquín, estos animales criados en cochera tradicional dejaron unos ingresos de \$6.650.000 y una utilidad de \$2.710.250 en un lapso de 3 a 4 meses, generaron una rentabilidad del 68,8% y su punto de equilibrio es 563 kg en pie para no generar pérdidas económicas.

**Tabla 7***Total costos ganado de leche*

<b>TOTAL COSTOS GANADO DE LECHE</b>				<b>4.806.500</b>
Precio unitario de venta litro		<b>3.000</b>		<b>1.200</b>
Ingresos				<b>3.600.000</b>
Utilidad				<b>-1.206.500</b>
Rentabilidad (%)				<b>-25,1</b>
Punto de equilibrio (unid.)				<b>4.005</b>

Fuente. Elaboración propia

En el ganado de leche desde septiembre a diciembre de 2020 se produjo 3.000 litros vendido cada uno a \$1.200, lo que genera unos ingresos de \$3.600.000 y una utilidad de -\$1.206.500, aquí se debe aclarar que el ganado de leche a diciembre de 2020 no cumplía su proceso lechero y se tiene de cada vaca una cría lo cual aumenta sus ingresos.

**Tabla 8***Total costos ganado engorde*

<b>TOTAL COSTOS GANADO ENGORDE</b>				<b>6.317.050</b>
Precio unitario de venta (Kg)		<b>1.772</b>		<b>4.700</b>
Ingresos				<b>8.328.400</b>
Utilidad				<b>2.011.350</b>
Rentabilidad (%)				<b>31,8</b>
Punto de equilibrio (unid.)				<b>1.344</b>

Fuente. Elaboración propia

El ganado de engorde producto de 4 terneros se obtuvo 1.772 kg vendidos cada uno a \$4.700 en la carnicería de la vereda vecina al igual que los cerdos, estos animales generaron unos ingresos de \$8.328.400 y una utilidad de \$2.011.350 lo que equivale a una rentabilidad del 31,8% durante diez meses que duraron en la finca y necesita un punto de equilibrio de 1.344 kg para no generar pérdidas económicas.

**Tabla 9***Total costos 50 pollos*

<b>TOTAL COSTOS 50 POLLOS</b>				<b>776.900</b>
<b>Precio unitario de venta libra</b>		<b>550</b>		<b>5.000</b>
<b>Ingresos</b>				<b>2.750.000</b>
<b>Utilidad</b>				<b>1.973.100</b>
<b>Rentabilidad (%)</b>				<b>254,0</b>
<b>Punto de equilibrio (unid.)</b>				<b>155</b>

Fuente. Elaboración propia

**Costos de producción**

A continuación, se ve reflejado el estudio realizado en las bases administrativas con herramientas tecnológicas entregadas a los dueños de la finca, donde se realizó el estudio rentable de cada producción, en este proceso del trabajo se pudo evidenciar las fallas encontradas, el punto de equilibrio que se debe tener en cuenta por unidades, kilos o litros según corresponda la producción, también se conoce su porcentaje de rentabilidad, los ingresos que se van a generar y la utilidad, estos resultados permiten la toma de decisiones sobre las producciones para saber en qué estado económico se encuentra la finca.

**Tabla 10***Costo de producción componente frijol cargamanto*

COSTOS DE PRODUCCIÓN CULTIVO DE FRIJOL CARGAMANTO PROCEDIENTE DEL TOLIMA FINCA VENECIA 2.250 PLANTAS				
DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANTIDAD	VR. UNID (\$)	TOTAL (\$)
<b>COSTOS DIRECTOS DE PRODUCCIÓN</b>				
<b>1. LABORES</b>				
<b>1.1 Preparación del terreno</b>				
Preparación del terreno	Jornal	2	33.000	\$ 66.000
Revolta de abono	Jornal	1	33.000	\$ 33.000
Embarado	Jornal	6,5	33.000	\$ 214.500
Alambre templado	Jornal	1	33.000	\$ 33.000
<b>1.2 Siembra</b>				
Transplante al sitio definitivo	Jornal	3	33.000	\$ 99.000
<b>1.3 Labores culturales</b>				
Desyerbas	Jornal	6	33.000	\$ 198.000
Fumigaciones	Jornal	5	33.000	\$ 165.000
Abono	Jornal	4	33.000	\$ 132.000
<b>1.4 Cosecha</b>				
costal de empaque	Unidad	65	700	\$ 45.500
Cosecha	Jornal	10	33.000	\$ 330.000
<b>Subtotal Labores</b>				<b>\$ 1.316.000</b>
<b>2. INSUMOS</b>				
<b>2.1 Siembra</b>				
Gallinaza	Bulto	15	13.000	\$ 195.000
Semilla	kilo	3	15.000	\$ 45.000
Fosforico	Bulto	1	45.000	\$ 45.000
<b>2.6 Control de plagas y enfermedades</b>				
Manzate	libra	0,25	6.990	\$ 1.748
Hipermetrina	litro	1	45.000	\$ 45.000
Score	litro	1	73.100	\$ 73.100
<b>2.7 Abono</b>				
Nutribor	Bulto	1,5	103.000	\$ 154.500
Hidran	Bulto	1	108.000	\$ 108.000
<b>Subtotal Insumos</b>				<b>\$ 667.348</b>
<b>3. INVERSIONES</b>				
Alambre 19 kilos	Depreciacion anual	19	1.188	\$ 22.563
<b>Subtotal inversiones</b>				<b>\$ 22.563</b>
<b>TOTAL COSTOS DIRECTOS</b>				<b>\$ 2.005.910</b>
<b>Costo/planta</b>		<b>2.250</b>		<b>892</b>
<b>COSTOS INDIRECTOS DE PRODUCCIÓN</b>				
<b>3. OTROS COSTOS</b>				
Transporte de insumos	Unidad	1	60000	30000
<b>TOTAL COSTOS INDIRECTOS</b>				<b>\$ 30.000</b>
<b>TOTAL COSTOS FRIJOL</b>				<b>2.035.910</b>
<b>Precio unitario de venta arroba Frijol verde</b>			<b>130</b>	<b>25.000</b>
<b>Ingresos</b>				<b>3.250.000</b>
<b>Utilidad</b>				<b>1.214.090</b>
<b>Rentabilidad (%)</b>				<b>59,6</b>
<b>Punto de equilibrio (unid.)</b>				<b>81</b>
Esta siembra se realiza dos veces por año como aprovechamiento de espacio hasta que el café tenga una edad de 3 años				

Fuente. Elaboración propia

**Tabla 11***Costo de producción componente cerdos*

COSTOS DE PRODUCCIÓN LOTE 10 CERDOS - FINCA VENECIA				
DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANTIDAD	VR. UNID (\$)	TOTAL (\$)
<b>COSTOS DIRECTOS DE PRODUCCIÓN</b>				
<b>1. LABORES</b>				
<b>1.1 Preparación de porquerizas</b>				
Cama profunda con residuos de madera y guadua	Jornal	5	33.000	\$ 165.000
<b>1.2 Lechones</b>				
Precio lechon de 10 a 12 kg	unidad	10	140.000	\$ 1.400.000
<b>1.3 Limpieza de porquerizas</b>				
Desinfeccion y limpieza	Jornal	1,5	33.000	\$ 49.500
<b>Subtotal Labores</b>				<b>\$ 1.614.500</b>
<b>2. INSUMOS</b>				
<b>2.1 Porqueriza</b>				
Puntillas	kilo	0,5	8.500	\$ 4.250
plastico	metro	3	5.500	\$ 16.500
sisgo	bulto	1	25.000	\$ 25.000
comederos	unidad	4	5.000	\$ 20.000
bebederos	unidad	2	15.000	\$ 30.000
<b>2.2. Alimento</b>				
Preiniciador	bulto	1	160000	\$ 160.000
Chanchitos	bulto	20	76500	\$ 1.530.000
Ceba cerdos	bulto	34	61000	\$ 2.074.000
<b>2.3 Control de enfermedades</b>				
Purgante	Dosis para 10	1	25.000	\$ 25.000
<b>Subtotal Insumos</b>				<b>\$ 3.884.750</b>
<b>TOTAL COSTOS DIRECTOS</b>				<b>\$ 5.499.250</b>
<b>Costo/lechon</b>		<b>10</b>		<b>549.925</b>
<b>COSTOS INDIRECTOS DE PRODUCCIÓN</b>				
<b>3. OTROS COSTOS</b>				
Transporte de insumos	Unidad	55	1000	55000
<b>TOTAL COSTOS INDIRECTOS</b>				<b>\$ 55.000</b>
<b>TOTAL COSTOS 10 LECHONES</b>				<b>3.939.750</b>
<b>Precio unitario de venta (Kg)</b>			<b>950</b>	<b>7.000</b>
<b>Ingresos</b>				<b>6.650.000</b>
<b>Utilidad</b>				<b>2.710.250</b>
<b>Rentabilidad (%)</b>				<b>68,8</b>
<b>Punto de equilibrio (unid.)</b>				<b>563</b>
La madera reciclable se refiere a desechos de la misma finca, los cerdos consumen desechos aprovechables de la cocina, en 2020 salieron dos lotes de 10 lechones.				

Fuente. Elaboración propia

**Tabla 12***Costos de producción cultivo maíz.*

COSTOS DE PRODUCCIÓN CULTIVO DE MAIZ 3.000 PLANTAS				
DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANTIDAD	VR. UNID (\$)	TOTAL (\$)
<b>COSTOS DIRECTOS DE PRODUCCIÓN</b>				
<b>1. LABORES</b>				
<b>1.1 Preparación del terreno</b>				
Preparación del terreno - ahoyado	Jornal	1	33.000	\$ 33.000
Revuelta de abono	Jornal	1	33.000	\$ 33.000
<b>1.2 Siembra</b>				
Transplante al sitio definitivo	Jornal	0,5	33.000	\$ 16.500
Resiembra	horas	1	3.750	\$ 3.750
<b>1.3 Labores culturales</b>				
Desyerbas	Jornal	2	33.000	\$ 66.000
Plateo	Jornal	1	33.000	\$ 33.000
Aporcado	Jornal	1	33.000	\$ 33.000
Fumigaciones	horas	2	3.500	\$ 7.000
Abono	Jornal	1	33.000	\$ 33.000
<b>1.4 Cosecha</b>				
costal de empaque	Unidad	45	700	\$ 31.500
transporte de tulas	Unidad	45	1.000	\$ 45.000
Cosecha	Jornal	4	33.000	\$ 132.000
<b>Subtotal Labores</b>				<b>\$ 466.750</b>
<b>2. INSUMOS</b>				
<b>2.1 Siembra</b>				
Gallinaza	Bulto	15	13.000	\$ 195.000
Semilla	kilo	3	10.500	\$ 31.500
<b>2.6 Control de plagas y enfermedades</b>				
Hipermetrina	litro	0,022	45.000	\$ 990
<b>2.7 Abono</b>				
produccion 17-7-18-20	Bulto 0,5 inicio 0,5 dos meses	0,5	46.000	\$ 23.000
<b>Subtotal Insumos</b>				<b>\$ 250.490</b>
<b>TOTAL COSTOS DIRECTOS</b>				<b>\$ 717.240</b>
<b>Costo/planta</b>		<b>3.000</b>		<b>239</b>
<b>COSTOS INDIRECTOS DE PRODUCCIÓN</b>				
<b>3. OTROS COSTOS</b>				
Transporte de insumos	Unidad	1	30000	30000
<b>TOTAL COSTOS INDIRECTOS</b>				<b>\$ 30.000</b>
<b>TOTAL COSTOS MAIZ</b>				<b>747.240</b>
Precio unitario de venta por tula		45		19.850
Ingresos				893.250
Utilidad				146.010
Rentabilidad (%)				19,5
Punto de equilibrio (unid.)				38
por cada sitio se siembran 3 semillas, 9000 semillas producen 110 mazorcas por cada tulas (45 uni) para un total de 4.950 mazorcas, se realiza 3 veces por año				

Fuente. Elaboración propia

**Tabla 13***Costo de producción componente pollos*

COSTOS DE PRODUCCIÓN 50 POLLOS - FINCA VENECIA				
DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANTIDAD	VR. UNID (\$)	TOTAL (\$)
<b>COSTOS DIRECTOS DE PRODUCCIÓN</b>				
<b>1. LABORES</b>				
<b>1.1 Preparación de galpon</b>				
Galpon	Jornal	1	33.000	\$ 33.000
<b>1.2 Pollos</b>				
Precio pollo de 16 días	unidad	100	4.500	\$ 450.000
<b>1.3 Limpieza de galpon</b>				
Desinfeccion y limpieza	Jornal	1,5	26.000	\$ 39.000
<b>Subtotal Labores</b>				<b>\$ 522.000</b>
<b>2. INSUMOS</b>				
<b>2.1 Galpon</b>				
Maya	metro	13	23.000	\$ 299.000
comederos	Reciclado			
bebederos	Reciclado			
sisgo	bulto	2	2.200	4.400
<b>2.2. Alimento</b>				
levante	arrobas	3	77.000	\$ 231.000
Engorde	bulto	2,5	77.000	\$ 192.500
<b>Subtotal Insumos</b>				<b>\$ 726.900</b>
<b>TOTAL COSTOS DIRECTOS</b>				<b>\$ 1.248.900</b>
<b>Costo/pollp</b>		<b>100</b>		<b>12.489</b>
<b>COSTOS INDIRECTOS DE PRODUCCIÓN</b>				
<b>3. OTROS COSTOS</b>				
Transporte de insumos	Unidad	10	5.000	50000
<b>TOTAL COSTOS INDIRECTOS</b>				<b>\$ 50.000</b>
<b>TOTAL COSTOS 50 POLLOS</b>				<b>776.900</b>
<b>Precio unitario de venta libra</b>		<b>550</b>		<b>5.000</b>
<b>Ingresos</b>				<b>2.750.000</b>
<b>Utilidad</b>				<b>1.973.100</b>
<b>Rentabilidad (%)</b>				<b>254,0</b>
<b>Punto de equilibrio (unid.)</b>				<b>155</b>
Los bebederos y comederos de los pollos son reciclables				

Fuente. Elaboración propia

**Tabla 14***Costo de producción componente ganado de Leche*

COSTOS DE PRODUCCIÓN 2 GANADO DE LECHE DESDE SEPTIEMBRE A DICIEMBRE DE 2020				
DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANTIDAD	VR. UNID (\$)	TOTAL (\$)
<b>COSTOS DIRECTOS DE PRODUCCIÓN</b>				
<b>2. INSUMOS</b>				
<b>2.1 Siembra</b>				
Semilla	Kilo	1	90.000	\$ 90.000
<b>2.2. Fertilizantes</b>				
Urea	Kilo	5	1500	\$ 7.500
<b>2.3 Control de enfermedades</b>				
Contra carbono	unidad	4	6.750	\$ 27.000
Garraples	50 ml	1	42.000	\$ 42.000
Hibomec	30 ml	1	40.000	\$ 40.000
<b>2.4 Alimento y sal</b>				
<b>Alimento</b>				
Somex	bulto	1	150.000	150.000
<b>Subtotal Insumos</b>				<b>\$ 206.500</b>
<b>3. COSTO ANIMALES</b>				
Vaca de leche	unidad	2	2.250.000	4.500.000
<b>TOTAL COSTOS DIRECTOS</b>				<b>\$ 4.706.500</b>
<b>Costo/ganado engorde</b>		<b>4</b>		<b>1.176.625</b>
<b>COSTOS INDIRECTOS DE PRODUCCIÓN</b>				
<b>3. OTROS COSTOS</b>				
Transporte de insumos	Unidad	1	100000	100000
<b>TOTAL COSTOS INDIRECTOS</b>				<b>\$ 100.000</b>
<b>TOTAL COSTOS GANADO DE LECHE</b>				<b>4.806.500</b>
<b>Precio unitario de venta litro</b>		<b>3.000</b>		<b>1.200</b>
<b>Ingresos</b>				<b>3.600.000</b>
<b>Utilidad</b>				<b>-1.206.500</b>
<b>Rentabilidad (%)</b>				<b>-25,1</b>
<b>Punto de equilibrio (unid.)</b>				<b>4.005</b>
Una vaca llega con ternero de 15 días y la otra tiene la cría el mismo día de la compra, la leche la entregan al recolector de la vereda que va hasta la finca, como conclusión en sus primeros 4 meses de ordeño se recupera el capital de una vaca y su cría, pero falta que en sus próximos tres meses genere ganancias.				

Fuente. Elaboración propia

Tabla 15

Costo de producción componente ganado de engorde

COSTOS DE PRODUCCIÓN GANADO DE ENGORDE POR 10 MESES				
DESCRIPCIÓN	UNIDAD	CANTIDAD	VR. UNID (\$)	TOTAL (\$)
<b>COSTOS DIRECTOS DE PRODUCCIÓN</b>				
<b>1. LABORES</b>				
<b>1.1 Preparación del terreno</b>				
Preparación del terreno	Jornal	6	33.000	\$ 198.000
Cercado de terreno	Jornal	2	33.000	\$ 66.000
<b>1.2 Siembra</b>				
Siembra pasto braquiaria	Jornal	1	33.000	\$ 33.000
Siembra pasto cuba22	Jornal	2	33.000	\$ 66.000
<b>1.3 Labores culturales</b>				
Fertilización	Jornal	0,5	33.000	\$ 16.500
Control de plagas y enfermedades	Jornal	3,2	33.000	\$ 105.600
Ensilaje	Jornal	6	33.000	\$ 198.000
<b>1.4 Establo</b>				
Construcción de establo	Jornal	3	33.000	99.000
<b>Subtotal Labores</b>				<b>\$ 782.100</b>
<b>2. INSUMOS</b>				
<b>2.1 Siembra</b>				
Semilla	Kilo	1	90.000	\$ 90.000
<b>2.2. Fertilizantes</b>				
Urea	Kilo	5	1500	\$ 7.500
<b>2.3 Control de enfermedades</b>				
Contra carbono	unidad	8	6.750	\$ 54.000
Garraples	50 ml	1	42.000	\$ 42.000
Hibomec	30 ml	1	40.000	\$ 40.000
<b>2.4 Ensilaje</b>				
Canecas	unidad	8	55.000	\$ 440.000
Melaza	bote	1	24.000	\$ 24.000
<b>2.5 Sal</b>				
Somex	bulto	1	150.000	150.000
<b>Subtotal Insumos</b>				<b>\$ 233.500</b>
<b>3. INVERSIONES</b>				
Establo	Depreciación anual	1	81.250	\$ 81.250
Alambre 11 kilos	Depreciación anual	1	90.200	90.200
Planta de energía para cerca eléctrica	Depreciación anual	1	30.000	\$ 30.000
Maquina picapasto	Depreciación anual	1	120.000	\$ 120.000
<b>Subtotal inversiones</b>				<b>\$ 201.450</b>
<b>4. COSTO ANIMALES</b>				
Terneros de engorde	unidad	4	1.250.000	5.000.000
<b>TOTAL COSTOS DIRECTOS</b>				<b>\$ 6.217.050</b>
<b>Costo/ganado engorde</b>				<b>4</b>
<b>Costo/ganado engorde</b>				<b>1.554.263</b>
<b>COSTOS INDIRECTOS DE PRODUCCIÓN</b>				
<b>3. OTROS COSTOS</b>				
Transporte de insumos	Unidad	1	100000	100000
<b>TOTAL COSTOS INDIRECTOS</b>				<b>\$ 100.000</b>
<b>TOTAL COSTOS GANADO ENGORDE</b>				<b>6.317.050</b>
<b>Precio unitario de venta (Kg)</b>		<b>1.772</b>		<b>4.700</b>
<b>Ingresos</b>				<b>8.328.400</b>
<b>Utilidad</b>				<b>2.011.350</b>
<b>Rentabilidad (%)</b>				<b>31,8</b>
<b>Punto de equilibrio (unid.)</b>				<b>1.344</b>
Los animales llegaron en un promedio de 240 a 250 kg				

Fuente. Elaboración propia

### **Estrategias propuestas para integrar en la finca Venecia**

El resultado del trabajo en los aspectos de producción, rentabilidad y conocimiento de manejo administrativo permite dar paso a las siguientes fases que serán propuestas para que se implementen en la finca Venecia de tal forma que estas incidan en el bienestar económico y organizacional de la familia.

Organizar dirigir y controlar las acciones realizadas por todo el personal involucrado en la finca para dar así con un desarrollo de objetivos que deberían ser plasmados por los dueños de la finca donde estipulen como desean surgir en el ámbito agropecuario y de qué forma esperan poder realizarlo.

Tomar decisiones acertadas de acuerdo con el análisis de resultados que arroje la herramienta que evidencia la rentabilidad producida por la finca.

Mantener de forma constante y mejorada las herramientas de cálculo de rentabilidad propuesto en este trabajo.

Estar en constante investigación sobre el mercado de los productos que la finca genera, de tal forma que este paso también incida en un aporte económico importante para la finca.

Integrar la venta de abonos orgánicos que pueden ser producidos por la finca ya que, con residuos agropecuarios, no solamente para sus vecinos, si no también ampliar un mercadeo a la ciudad, donde el abono pueda ser ofrecido en las casas para cultivar por ejemplo las plantas decorativas.

Aprovechar los espacios que durante la visita se encontró sin producción, integrando en ella, cultivos como el lulo, ya que el clima es apto para el mismo y además por medio de información directa del dueño de la finca este desea y conoce sobre el tema.

La ubicación de la finca, su acceso vehicular, peatonal, el acceso a los servicios públicos y la calidad humana de quienes la habitan, cumple con las expectativas para ser una finca turística, donde las personas pueden salir de su rutina y buscar espacios amigables que los conecten con el medio ambiente.

La integración de la administración en la producción diversificada puede servir de referencia para las personas que deseen investigar sobre el tema, ya que este trabajo arroja resultados satisfactorios tanto de los dueños de la finca como del profesional encargado de realizar el mismo.

### **Recomendaciones**

Por medio de las cuales se da solución al tercer objetivo específico del trabajo; de acuerdo al tiempo estudiado en la finca y de conocer las habilidades de los encargados de la empresa agropecuaria, se destinan como recomendación los siguientes formatos de registros.

Los formatos que se evidencian en el aspecto de rentabilidad son realizados en base de datos Excel, de los cuales ya se dejan estipulados las fórmulas establecidas para sacar costos de producción, ya sea semanal, quincenal o mensual.

El registro cultural que llevaban para el manejo puede seguir funcionando para dar facilidad al proceso, pero no se recomienda que sea su única herramienta, dado que este manejo cultural se da en cuadernos con apuntes que fácilmente se podrían perder o dañar con humedad y otros factores como evidenciar más amigablemente la información para la toma de decisiones al poder realizar comparativos y evaluar resultados.

Al contar con un portátil hp en estado aceptable y con todas sus herramientas funcionando de forma adecuada, se recomienda usar mínimo una hora semanal para registrar en la base de datos los gastos e ingresos obtenidos, no se recomienda dejar pasar más tiempo por lo que posiblemente

pueden tener datos que con el pasar de los días los puedan olvidar y perder la información exacta para su uso administrativo.

Al crear un correo Gmail, pueden subir al sistema Google drive, los registros de forma semanal y aprovechar el internet que se paga de forma mensual con la empresa rural net.

Para fortalecer las bases ya enseñadas es recomendable seguir en actualización de los sistemas tecnológicos por medio de la virtualidad como videos empresariales en YouTube que permitan que su ampliar y actualizar su conocimiento con los días y con la práctica.

Continuar con el manejo integrado de la finca, para el aprovechamiento adecuado del terreno y áreas construidas como los espacios para almacenar y manejo de las diferentes actividades.

Se recomienda seguir continuamente el proceso de toma de datos diligenciar los registros aportados como los que ya se venían utilizando y el control costos para utilizar la evidencia de la información, que permita observar las ganancias y/o pérdidas obtenidas en las diferentes actividades de producción de la finca, como fue en este caso la perdida en los porcinos, dando así solución a las fallas encontradas, con bases reales.

Integrar en sus labores la realización de abonos orgánicos, de los desechos agropecuarios, que permitan un descanso de fertilizante químico a la tierra y que además permitirá el aprovechamiento máximo de cada producción, como también mantener y obtener sellos de producción orgánica que le permite calificación del predio y los productos para la obtención de un diferencial y mayor utilidad en la venta o comercialización de sus productos, objeto principal de este trabajo.

### **Conclusiones**

La ausencia de procesos ordenados y administrativos es el factor de mayor incidencia en la pérdida económica de la finca Venecia al no evidenciarse que proceso se debe mejorar o cambiar, reflejándose así en la baja productividad de la finca.

Los registros fueron la base para saber qué tipo de producciones pueden mantener y cuales se deben mejorar o cambiar, de tal forma que no se afecte su economía.

El diagnóstico inicial del estado de la finca en bases administrativas, arrojaba como falla principal el componente del controlar, para las producciones que en su momento de realizaban.

El conocimiento adquirido por los dueños de la finca desde la perspectiva de un profesional en administración de empresas agropecuarias permite, la toma de decisiones oportunas y por ende una rentabilidad deseada, donde se pueda integrar los procesos del planear, dirigir y controlar en la búsqueda del crecimiento económico.

La integración de cultivos en la finca Venecia y de producciones pecuarias ha generado en la finca una estabilidad financiera y una rentabilidad para la familia, al poder conocer el estado financiero de su finca.

El café como sustento principal es la base del ahorro y del incentivo en la parte económica porque genera la mayor parte de ingresos económicos sociales y emocionales para los dueños de la finca porque han dedicado la mayoría de sus vidas a esta producción.

El uso de sistemas tecnológicos como las herramientas de Excel, calculadora digital, control de manejos en Word, planteamiento de actividades en notas digitales entre otros son posibles en la realización del trabajo ya que las personas mostraron el deseo por aprender y encaminar estas acciones en su finca.

La siembra de cultivos para uso familiar genera un ahorro significativo, además de hacer de su finca una producción con espacios aprovechables.

El conocimiento adquirido de los registros y las bases administrativas genero motivación empresarial en los agricultores.

La realización de tareas por medio del planear permite actuar de forma adecuada en las tareas del día a día en la finca.

El dirigir y controlar cada una de las labores de forma adecuada genera producción y rentabilidad ya que se sabe cómo ordenar cada una de las labores destinadas a los cultivos y producciones que se encuentran en la finca.

Los registros evidencian desde la entrega de bases administrativas la viabilidad económica de un negocio.

### Referencias

- Alegría, G., Sandoval, C., y Parra, G. (2015). La agricultura sustentable como una alternativa de desarrollo para el sector agrícola en la vereda el placer de Timbío - Cauca. [https://fup.edu.co/wp-content/uploads/2019/06/conciencia\\_6\\_articulo\\_10.pdf](https://fup.edu.co/wp-content/uploads/2019/06/conciencia_6_articulo_10.pdf)
- Baque Cantos, M.A., Ayón Ponce, G.I., y Baque Parrales, S.M. (2020). Procesos administrativos aplicados en las fincas agropecuarias, para el desarrollo económico de productores en la parroquia América. *RECIAMUC*; Editorial Saberes del Conocimiento. <https://reciamuc.com/index.php/RECIAMUC/article/view/632/965>
- Cabrera Morocho, Á. F. (2017). *Elaboración de un manual de procesos y procedimientos para la administración de una finca agropecuaria bajo el estándar de calidad ISO 9001:2015*, Universidad nacional de Loja. (Tesis). Carrera de ingeniería en administración y producción Agropecuaria. Ecuador. <https://dspace.unl.edu.ec/jspui/bitstream/123456789/18503/1/Tesis%20Lista%20Angel%20Cabrera.pdf>
- Cruz Chimal, J. y Jiménez Pérez, V. (2021, Julio 18). Etapas del proceso administrativo. Sector agropecuario. <https://www.agronet.com/etapas-del-proceso-administrativo/>
- Fondo para el financiamiento del sector agropecuario- Finagro. (2020, junio 23). El momento del Agro. <https://www.finagro.com.co/noticias/el-momento-del-agro>
- García Pérez, S.L. (2017). Las empresas agropecuarias y la administración financiera. *Revista Mexicana de Agronegocios*, XXI (40). <https://www.redalyc.org/journal/141/14152127007/html/>
- Gómez Rodríguez, N. (2018). *Diseño de un plan estratégico para la finca Esperanza*. (Proyecto de grado). Universidad Autónoma de occidente. Facultad de ciencias económicas y

administrativas.

<https://red.uao.edu.co/bitstream/handle/10614/10714/T08314.pdf?sequence=6&isAllowed=y>

Liker, J. (2010). *Las claves del éxito de Toyota*. Editorial huertas. España

López Soto, N. (1993). *Administración de fincas*. Universidad Nacional de Colombia.

<https://repositorio.unal.edu.co/bitstream/handle/unal/53402/9581700358.PDF?sequence=1&isAllowed=y>

Mangle, A. (2020). *Fincas diversificadas*.

<https://asociacionmangle.org/programas/produccion/fincas-diversificadas/>

Nieto, J. (2013). *Manual de procedimientos para la administración de Fincas agropecuarias y ganaderas del cantón Cotacachi, provincia de Imbabura*. (Tesis). Universidad técnica del

norte. Facultad de ciencias administrativas y económicas.

<http://repositorio.utn.edu.ec/bitstream/123456789/2733/1/02%20ICO%20353%20TESIS.pdf>

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura -FAO. (2018).

*Producción pecuaria en América Latina y el Caribe*.

<http://www.fao.org/americas/prioridades/produccion-pecuaria/es/>

Ramírez Gil, A. A. (2013). *Perfil administrativo y prácticas agrícolas de una finca Cafetera certificada con la norma UTZ*. (Proyecto de grado). Universidad católica de Pereira.

Facultad de ciencias económicas y administrativas.

<https://repositorio.ucp.edu.co/bitstream/10785/1956/2/CDMAE124.pdf>

Rivas, L., Holmann, F. y García, J. (2020). *Nuevos sistemas de producción agropecuaria y servicios ambientales: Una evaluación económica en la Altillanura Colombiana*. <http://ciat->

[library.ciat.cgiar.org/articulos\\_ciat/tropileche/books/Nuevos\\_Sistemas\\_Produccion\\_Agropecuaria\\_Servicios\\_Ambientales.pdf](http://library.ciat.cgiar.org/articulos_ciat/tropileche/books/Nuevos_Sistemas_Produccion_Agropecuaria_Servicios_Ambientales.pdf)

Sierra, L.P., Vidal, P. y Cerón, J. (2020). Indicador Mensual de Actividad Económica (IMAE) para el departamento del Cauca. Tercer trimestre.  
<https://www.cccauca.org.co/sites/default/files/archivos/imaecaucaoctubre2020.pdf>

Villada Ceballos, S. (2020). *Análisis del desarrollo económico de la agricultura del pacífico, enfocado en el departamento del Cauca*. (Proyecto de grado). Universidad cooperativa de Colombia. Facultad de ciencias económicas y contables  
[https://repository.ucc.edu.co/bitstream/20.500.12494/33140/1/2020\\_an%C3%A1lisis\\_desarrollo\\_econ%C3%B3mico.pdf](https://repository.ucc.edu.co/bitstream/20.500.12494/33140/1/2020_an%C3%A1lisis_desarrollo_econ%C3%B3mico.pdf)